

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«Пермский государственный аграрно-технологический университет  
имени академика Д.Н. Прянишникова»  
(ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ)**

**А.В. Марченко., О.В. Баянова**

**ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ  
САДОВОДСТВА**

*Методические рекомендации  
для самостоятельной работы обучающихся*

Пермь  
ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ  
2023

**УДК 631.15**  
**ББК 65.325.1**  
**М 391**

*Рецензенты:*

В.Э. Серогодский, к.э.н., доцент, и.о. заведующего кафедрой экономики и организации аграрного производства ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ;

С.А. Черникова, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой менеджмента ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ.

**М 391 Марченко А.В.**

Экономика и организация садоводства: методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся / А.В. Марченко, О.В. Баянова; М-во науки и высшего образования РФ, федеральное гос. бюджетное образов. учреждение высшего образования «Пермский гос. аграрно-технолог. университет им. акад. Д.Н. Прянишникова», каф. экономики и организации аграрного производства. – Пермь: ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ, 2023. – 72 с.

Учебное издание предназначено для организации самостоятельной работы обучающихся всех форм обучения по направлению подготовки 35.03.05 Садоводство, направленность (профиль) «Садоводство и ландшафтный дизайн» по дисциплине «Экономика и организация садоводства».

В учебном издании представлены задания и методические рекомендации по их выполнению. Для обеспечения учебной литературой обучающихся в учебном издании имеется список рекомендованной литературы из библиотечных фондов Университета и электронных ресурсов.

**УДК631.15**  
**ББК 65.325.1**

Методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся «Экономика и организация садоводства» рекомендованы к изданию методической комиссией факультета экономики и информационных технологий ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ, протокол № 2 от «19» сентября 2023 г.

© ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ, 2023  
© Марченко А.В., 2023  
© Баянова О.В., 2023

## Содержание

Введение	4
1 Экономика предприятия АПК	5
1.1 Экономика предприятия АПК	5
1.2 Производственные ресурсы и эффективность их использования	12
1.3 Экономический механизм функционирования предприятия АПК, оценка финансовых результатов	21
2 Организация производства на предприятии АПК	28
2.1 Организация производственно-технологических процессов на предприятии АПК	28
2.2 Планирование производственных процессов на предприятии АПК	34
2.3 Организация, нормирование и оплата труда на предприятии АПК	40
3 Предпринимательство в АПК	47
3.1 Значение и виды предпринимательской деятельности в АПК	47
3.2 Организация коммерческой деятельности в АПК	50
3.3 Бизнес-планирование на предприятии АПК	54
Заключение	68
Список рекомендованных источников	69
Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы	71

## Введение

Эффективность деятельности коммерческого предприятия напрямую зависит от качественной системы организации и планирования производства. При осуществлении производственной деятельности важно эффективно использовать производственные ресурсы. Особое внимание уделяется бизнес-плану, правильность разработки которого и неукоснительное выполнение является залогом экономического успеха.

Целью методических рекомендаций для самостоятельной работы обучающихся является углубление знаний, полученных в процессе контактной работы с преподавателем, а также самостоятельный контроль полноты полученных знаний для успешного прохождения текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

Задачами методических рекомендаций для самостоятельной работы обучающихся являются:

- углубление знаний и умений в применении методик экономики, организации и планирования бизнес-процессов на предприятиях, занимающихся садоводством и ландшафтным дизайном;

- привитие способности оценивать организационно-экономические условия эффективного функционирования производственно-технологических процессов в садоводстве и ландшафтном дизайне;

- расширение представлений по действию теорий и закономерностей в повышении эффективности бизнес-процессов в садоводстве и ландшафтном дизайне.

Структура методических рекомендаций для самостоятельной работы обучающихся в полной мере соответствует рабочей программе дисциплины.

# 1 Экономика предприятия АПК

## 1.1 Экономика предприятия АПК

### Вопросы для проверки и закрепления знаний

1. Что такое экономика и каковы основные законы ее функционирования?
2. Какие существуют методы экономики?
3. Какие существуют сферы АПК? Дайте им краткую характеристику.
4. С какими факторами и условиями связано размещение предприятий отрасли садоводства и ландшафтного дизайна в РФ и территории Пермского края?
5. Что такое специализация предприятия и концентрация производства?
6. Что такое факторы производства? Дайте им характеристику.
7. Как осуществляется государственное регулирование предприятий АПК?
8. Какие элементы включает в себя внутренняя и внешняя среда организации?
9. Какие существуют организационно-правовые формы предприятий отрасли садоводства и ландшафтного дизайна?
10. Какие предприятия в соответствии с отечественным законодательством являются акционерными обществами?
11. Какие виды акционерных обществ и их отличительные черты вы знаете?
12. Что такое товарищество? В чем заключается принципиальное отличие смешанного товарищества от полного?

13. Что представляют собой сельскохозяйственные производственные кооперативы? Каковы их особенности?

14. Дайте определение холдингов. В чем состоят их особенности?

15. Что такое хозяйственная ассоциация?

16. Какие учредительные документы необходимо разработать при создании нового предприятия?

### **Методические рекомендации по работе с вопросами для проверки и закрепления знаний**

1. По каждому вопросу обучающемуся рекомендуется составить конспект. Для этого необходимо:

- подготовить список учебной литературы из фондов библиотеки Университета, ЭБС ЮРАЙТ и ЭБС ЛАНЬ;

- кратко изложить содержание прочитанного материала по данному вопросу.

2. Составить формально-логическую модель, то есть изобразить прочитанное в словесно-схематической форме.

### **Задания для закрепления умений**

#### **Задание 1**

**Требуется:** составить глоссарий по основным понятиям темы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для составления глоссария рекомендуется заполнить таблицу (таблица 1).

Таблица 1 – Глоссарий по теме «Экономика предприятия АПК»

Термин	Определение
Агропромышленный комплекс	
Хозяйственная ассоциация	
Инновации	
Интеграция	
Концентрация	
Крестьянское (фермерское) хозяйство	
Личное подсобное хозяйство	
Отрасль	
Потребительский кооператив	
Производство	
Производственный кооператив	
Ресурсосберегающие технологии	
Садовое товарищество	
Специализация	
Тип предприятия	
Унитарное предприятие	
Финансово-промышленная группа	
Форма хозяйствования	
Хозяйственное товарищество	
Холдинг	

## Задание 2

**Требуется:** раскрыть практическое значение следующих терминов: экономика садоводства; специализация; концентрация; отрасль; интенсификация; крестьянское (фермерское) хозяйство; личное подсобное

хозяйство; садовое товарищество; рынок продукции садоводства.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для раскрытия практического значения терминов рекомендуется заполнить таблицу (таблица 2).

Таблица 2 – Практическое значение терминов

Термин	Практическое значение
Экономика садоводства	
Специализация	
Концентрация	
Отрасль	
Интенсификация	
Крестьянское (фермерское) хозяйство	
Личное подсобное хозяйство	
Садовое товарищество	
Рынок продукции садоводства	

### Задание 3

**Требуется:** дать характеристику основным функциям рынка.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для составления перечня основных функций рынка и их характеристики рекомендуется заполнить таблицу (таблица 3).



Таблица 3 – Основные функции рынка

№	Наименование функции рынка	Характеристика функции рынка
1	Посредническая функция	
2	Функция ценообразования	
3	Информационная функция	
4	Регулирующая функция	
5	Санирующая функция	

#### Задание 4

**Требуется:** раскрыть сущность рыночного спроса и рыночного предложения на продукцию предприятий, занимающихся садоводством и ландшафтным дизайном.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для раскрытия сущности рыночного спроса и рыночного предложения на продукцию предприятий, занимающихся садоводством и ландшафтным дизайном, рекомендуется заполнить таблицу (таблица 4).

Таблица 4 – Рыночный спрос и рыночное предложение

Экономическая категория	Сущность экономической категории
Садоводство	
Рыночный спрос	
Рыночное предложение	
Ландшафтный дизайн	
Рыночный спрос	
Рыночное предложение	

## Задание 5

**Требуется:** охарактеризовать признаки, которые являются определяющими для юридического лица и для физического лица, занимающегося предпринимательской деятельностью.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для характеристики признаков юридического лица и физического лица, занимающегося предпринимательской деятельностью, рекомендуется заполнить таблицу (таблица 5).

Таблица 5 – Признаки юридического лица и физического лица, занимающегося предпринимательской деятельностью

Юридическое (физическое) лицо	Признаки, являющиеся определяющими
Юридическое лицо	
Индивидуальный предприниматель	
Крестьянское (фермерское) хозяйство	

## Задание 6

**Требуется:** раскрыть цель и особенности деятельности сельскохозяйственных производственных кооперативов.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для раскрытия цели и особенностей деятельности сельскохозяйственных производственных кооперативов, рекомендуется заполнить таблицу (таблица 6).

Таблица 6 – Цель и особенности деятельности  
сельскохозяйственных производственных кооперативов

Показатель	Значение
Цель деятельности сельскохозяйственного производственного кооператива	
Особенности деятельности сельскохозяйственного кооператива	

### Тестовые задания для самоконтроля знаний

**1. Под термином «отрасль» принято понимать (один правильный ответ):**

- а) часть производства, которая отличается от других видом продукции, предметами и орудиями труда, технологией и организацией производства;
- б) объединение предприятий, занимающихся производством продукции;
- в) объединение предприятий с целью выполнения ими функции в системе общественного разделения труда.

**2. Показатель, наиболее полно определяющий место отрасли в экономике страны (один правильный ответ):**

- а) доля работников отрасли в общей численности экономически активного населения;
- б) доля конечного продукта отрасли в валовом внутреннем продукте страны;
- в) доля прибыли, подученной предприятиями отрасли, в сальдированном финансовом результате.

**3. Показатель, характеризующий размер предприятия (один правильный ответ):**

- а) оснащенность энергетическими ресурсами;
- б) собственный капитал;

в) объем производства основных видов продукции в натуральном измерении.

**4. Факторы, определяющие размер предприятия (один правильный ответ):**

- а) уровень технологического развития;
- б) площадь сельскохозяйственных угодий;
- в) уровень технической оснащенности.

## **1.2 Производственные ресурсы и эффективность их использования**

### **Вопросы для проверки и закрепления знаний**

1. Что относится к основным и оборотным средствам предприятия?
2. Как организуется обеспечение предприятия материальными ресурсами?
3. Что относится к материальным ресурсам предприятия АПК?
4. Что относится к земельным ресурсам сельскохозяйственного предприятия?
5. Как оценивается экономическая эффективность использования земельных ресурсов и сельскохозяйственных угодий?
6. Какие организационно-технологические мероприятия влияют на плодородие?
7. Какие виды плодородия вам известны? Перечислите их и охарактеризуйте.
8. Как определяется экономическая оценка применения удобрений и мелиорантов?

9. Как осуществляется оценка эффективности использования основных фондов предприятия?

10. Что такое фондоёмкость и фондоотдача? В чем заключается значение показателей и какова методика их расчета?

11. Что такое фондообеспеченность и фондовооруженность? Какова методика их расчета?

12. Что такое энергоёмкость и энерговооруженность? Какова методика их расчета?

13. Что относится к физическому и моральному износу?

14. Что такое амортизация и как она определяется?

15. Какие оборотные средства относятся к запасоформирующим?

16. Как определяется оборачиваемость запасов?

17. Какие ресурсы предприятия АПК относят к трудовым?

18. Какие ресурсы предприятия АПК относят к финансовым?

19. Что относится к информационным ресурсам предприятия АПК?

20. Что такое лизинг, аренда и в чем отличие между ними?

### **Методические рекомендации по работе с вопросами для проверки и закрепления знаний**

1. По каждому вопросу обучающемуся рекомендуется составить конспект. Для этого необходимо:

- подготовить список учебной литературы из фондов библиотеки Университета, ЭБС ЮРАЙТ и ЭБС ЛАНЬ;

- кратко изложить содержание прочитанного материала по данному вопросу.

2. Составить формально-логическую модель, то есть изобразить прочитанное в словесно-схематической форме.

## Задания для закрепления умений

### Задание 1

**Требуется:** составить глоссарий по основным понятиям темы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для составления глоссария рекомендуется заполнить таблицу (таблица 7).

Таблица 7 – Глоссарий по теме «Производственные ресурсы и эффективность их использования»

Термин	Определение
Факторы производства	
Земельные ресурсы	
Сельскохозяйственные угодья	
Основные производственные фонды	
Фондовооруженность	
Фондоемкость	
Амортизация	
Моральный износ	
Оборотные средства	
Оборачиваемость запасов	
Финансовые ресурсы	
Лизинг	
Аренда	

## Задание 2

**Требуется:** раскрыть практическое значение следующих терминов: сельскохозяйственные угодья; организация севооборотов; организация культурооборотов; кадастровая оценка земли; активы предприятия; фондовооруженность; фондоемкость; энергоемкость; норма амортизации; страховые запасы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для раскрытия практического значения терминов рекомендуется заполнить таблицу (таблица 8).

Таблица 8 – Практическое значение терминов

Термин	Практическое значение
Сельскохозяйственные угодья	
Организация севооборотов	
Организация культурооборотов	
Кадастровая оценка земли	
Активы предприятия	
Фондовооруженность	
Фондоемкость	
Энергоемкость	
Норма амортизации	
Страховые запасы	

## Задание 3

**Требуется:** дать обоснование эффективности применения информационных ресурсов в практической деятельности подразделения предприятия, осуществляющего производство продукции садоводства.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для обоснования эффективности применения информационных ресурсов в садоводстве рекомендуется заполнить таблицу (таблица 9).

Таблица 9 – Применение информационных ресурсов в садоводстве

Наименование информационного ресурса	Основные функции информационного ресурса	Показатели, характеризующие эффективность применения информационного ресурса

#### Задание 4

**Исходные данные:** площадь обработки составляет 750 га; сменная норма выработки на единицу сельскохозяйственной техники – 20 га; календарные сроки выполнения работы – 5 дней.

**Требуется:** определить потребность в сельскохозяйственной технике.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для определения потребности в сельскохозяйственной технике необходимо использовать формулу:

$$П = \frac{ПО}{НВ \cdot КС}, \quad (1)$$

где П – потребность в сельскохозяйственной технике;

ПО – площадь обработки;

НВ – норма выработки на единицу сельскохозяйственной техники;

КС – календарные сроки выполнения работ.



## Задание 5

**Исходные данные:** среднегодовая стоимость технологического оборудования составляет 50 млн. рублей; доля активной части в общей стоимости основных фондов – 45%; объем реализации продукции за год – 38 млн. рублей; полная себестоимость продукции за год – 29 млн. рублей; среднегодовая численность работников – 38 человек.

**Требуется:** определить фондоотдачу, фондоемкость, фондовооруженность, фондорентабельность.

**Методические рекомендации по выполнению задания.**

1) фондоотдача определяется по формуле:

$$FO = \frac{ОРП}{ОПФ}, \quad (2)$$

где ФО – фондоотдача;

ОРП – объем реализованной продукции;

ОПФ – стоимость основных производственных фондов.

2) фондоемкость определяется по формуле:

$$FE = \frac{ОПФ}{ОРП}, \quad (3)$$

где ФЕ – фондоемкость;

ОПФ – стоимость основных производственных фондов;

ОРП – объем реализованной продукции.

3) фондовооруженность определяется по формуле:

$$FB = \frac{ОПФ}{ЧР}, \quad (4)$$

где ФВ – фондовооруженность;

ОПФ – стоимость основных производственных фондов;

ЧР – численность работников.

4) фондорентабельность определяется по формуле:

$$FR = \frac{ОПФ}{ПР}, \quad (5)$$

где ФР – фондорентабельность;

ОПФ – стоимость основных производственных фондов;

ПР – прибыль.

### **Задание 6**

**Требуется:** перечислить особенности экономической эффективности использования земельной территории садоводческого предприятия; указать документы, регулирующие право собственности на землю, а также пользование, владение и аренду земель.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для выявления особенностей экономической эффективности использования земельной территории садоводческого предприятия необходимо обратить внимание на факторы, оказывающие влияние:

- 1) удаленность земельной территории;
- 2) наличие транспортной сети, инфраструктуры, коммуникаций;
- 3) местоположение земельной территории;
- 4) класс земли;
- 5) расположение региона.

Также следует обратить внимание на показатели, характеризующие использование земельной территории:

- 1) структура земельных угодий;
- 2) структура сельскохозяйственных угодий.

Особое внимание следует уделить показателям, характеризующим экономическую эффективность использования земельной территории:

- 1) урожайность сельскохозяйственных культур;
- 2) рентабельность производства продукции;
- 3) удельный вес садовых культур в площади пашни;
- 4) окупаемость затрат в земельную территорию.

## Задание 7

**Требуется:** дать понятие, охарактеризовать состав и структуру основных средств производства в отрасли садоводства.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** При формулировании понятия основных средств производства в отрасли садоводства следует учесть, что, в целом, основные средства – это материальные активы, которые предприятие содержит с целью использования их в процессе производства или поставки товаров, предоставления услуг, сдачи в аренду другим лицам или для осуществления административных и социально-культурных функций, ожидаемый срок полезного использования (эксплуатации) которых более одного года (или операционного цикла, если он длится дольше года).

При выявлении структуры основных средств производства в отрасли садоводства следует определить удельный вес каждой группы основных средств в их общей стоимости.

## Задание 8

**Требуется:** дать понятие оборотным средствам в сельскохозяйственном производстве, раскрыть их классификацию и источники образования.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** При формулировании понятия оборотных средств в сельскохозяйственном производстве следует учесть, что, в целом, оборотные средства характеризуются коротким сроком службы, их стоимость сразу входит в затраты на создание нового продукта (например, материалы; сырье; изделия, предназначенные для продажи; деньги).

Классификация оборотных средств в сельскохозяйственном производстве основывается на общепринятой классификации:

- 1) по степени принадлежности: собственные, заемные;
- 2) по скорости ликвидности: наиболее ликвидные - оборотные средства, которые быстро превращаются в деньги; быстрореализуемые - дебиторская задолженность со сроком погашения меньше одного года;
- 3) в зависимости от практики контроля: нормируемые, ненормируемые.

### **Тестовые задания для самоконтроля знаний**

#### **1. Основные средства - это (один правильный ответ):**

- а) товарные запасы;
- б) расходы будущих периодов;
- в) здания, сооружения.

#### **2. Показатели эффективности использования основных средств (один правильный ответ):**

- а) структура основных фондов;
- б) фондоотдача;
- в) производительность труда.

#### **3. Оборотные средства предприятия (один правильный ответ):**

- а) прибыль предприятия;
- б) здания, сооружения;
- в) запасы товаров, готовой продукции.

#### **4. Активные виды основных производственных фондов на предприятии (один правильный ответ):**

- а) здание склада готовой продукции;
- б) подъездные пути;
- в) технологическое оборудование.

**5. Срок полезного использования оборудования при норме амортизации 12,5 % составит (один правильный ответ):**

- а) 12,5 лет;
- б) 10 лет;
- в) 8 лет.

### **1.3 Экономический механизм функционирования предприятия АПК, оценка финансовых результатов**

#### **Вопросы для проверки и закрепления знаний**

1. Как производится оценка экономической эффективности деятельности предприятий отрасли садоводства и ландшафтного дизайна?

2. Какова сущность и состав издержек при производстве продукции садоводства и ландшафтного дизайна, выполнении работ и оказании услуг?

3. Что такое экономический анализ и в чем заключается его необходимость?

4. Что такое бухгалтерский учет и какова его значимость для осуществления производственной деятельности на предприятии отрасли садоводства и ландшафтного дизайна?

5. Как классифицируются затраты с целью их учета, контроля и управления?

6. Какие затраты относятся к прямым, косвенным, постоянным, переменным?

7. Как осуществляется калькулирование себестоимости продукции садоводства и ландшафтного дизайна?

8. Как осуществляется формирование цены по стадиям ценообразования?

9. Что такое ценовая политика и стратегия?

10. Как и для чего осуществляется государственное регулирование цен на сельскохозяйственном предприятии?

11. Какие существуют методы ценообразования?

12. Что такое прибыль предприятия, каковы источники ее формирования?

13. В чем отличие валовой прибыли от налогооблагаемой и чистой прибыли?

14. Что такое рентабельность, какова методика ее расчета?

15. Что такое налоговая система, в чем ее особенности применения в сельском хозяйстве?

16. Какие налоги относятся к прямым, косвенным?

17. Для чего осуществляется оценка безубыточности производства продукции и услуг на предприятии садоводства и ландшафтного дизайна?

18. Каково значение инвестиций в отрасль садоводства и ландшафтного дизайна?

19. Как классифицируются инвестиции?

20. Как определяется срок окупаемости инвестиций статическим и динамическим способом?

21. Как определяется механизм финансового планирования и бюджетирования на предприятии отрасли садоводства и ландшафтного дизайна?

## **Методические рекомендации по работе с вопросами для проверки и закрепления знаний**

1. По каждому вопросу обучающемуся рекомендуется составить конспект. Для этого необходимо:

- подготовить список учебной литературы из фондов библиотеки Университета, ЭБС ЮРАЙТ и ЭБС ЛАНЬ;

- кратко изложить содержание прочитанного материала по данному вопросу.

2. Составить формально-логическую модель, то есть изобразить прочитанное в словесно-схематической форме.

### **Задания для закрепления умений**

#### **Задание 1**

**Требуется:** составить глоссарий по основным понятиям темы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для составления глоссария рекомендуется заполнить таблицу (таблица 10).

Таблица 10 – Глоссарий по теме «Экономический механизм функционирования предприятия АПК, оценка финансовых результатов»

Термин	Определение
1	2
Финансовые ресурсы	
Активы предприятия	
Бухгалтерский учет	
Издержки производства	
Прямые затраты	
Косвенные затраты	

Продолжение таблицы 10

1	2
Переменные затраты	
Постоянные затраты	
Доходы предприятия	
Цена	
Выручка	
Прибыль	
Налоги	
Прямые налоги	
Косвенные налоги	
Рентабельность	
Точка безубыточности	
Инвестиции	
Срок окупаемости инвестиций	

## Задание 2

**Требуется:** перечислить статьи и элементы затрат, формирующих себестоимость сельскохозяйственной продукции (работ).

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Типовая номенклатура калькуляционных статей затрат сельскохозяйственного предприятия представлена в Методических рекомендациях по бухгалтерскому учету затрат на производство и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) в сельскохозяйственных организациях, утвержденных приказом министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 6 июня 2003 года № 792.

Экономические элементы затрат перечислены в Положении по бухгалтерскому учету «Расходы организации»



ПБУ 10/99», утвержденном Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 мая 1999 года № 33н (ред. от 06.04.2015).

### Задание 3

**Исходные данные:** вынос 1 центнером капусты белокочанной составляет 0,4 килограмма действующего вещества азота. Валовой сбор капусты составляет 2500 центнеров. Содержание действующего вещества в удобрении 46%. Цена 1 тонны азотных удобрений 28000 рублей.

**Требуется:** определить потребность и стоимость азотных удобрений (карбамида).

**Методические рекомендации по выполнению задания.** При определении потребности в азотных удобрениях следует применить формулу расчета:

$$ПУ = \frac{ВС \cdot ВДВ}{СДВ}, \quad (6)$$

где ПУ – потребность в азотных удобрениях;

ВС – валовой сбор капусты;

ВДВ – вынос 1 центнером капусты белокочанной действующего вещества азота;

СДВ – содержание действующего вещества в удобрении.

Для определения стоимости азотных удобрений (карбамида) необходимо использовать формулу расчета:

$$САУ = ПУ \cdot ЦАУ, \quad (7)$$

где САУ – стоимость азотных удобрений;

ПУ – потребность в азотных удобрениях;

ЦАУ – цена азотных удобрений.

#### Задание 4

**Исходные данные:** в таблице 11 представлены данные о валовом сборе продукции овощеводства и затратах на ее производство.

**Требуется:** произвести расчет себестоимости продукции овощеводства, используя коэффициенты перевода в условную продукцию.

**Методические рекомендации по выполнению задания.**

Таблица 11 - Расчёт себестоимости свеклы

Продукция	Валовой сбор, ц	Коэффициент перевода в условную продукцию	Выход условной продукции, ц	Структура условной продукции, %	Затраты, руб.	Себестоимость руб./ц
Свекла	1500	1				
Ботва	480	0,2				
Всего	х	х	∑	100	990000	х

#### Тестовые задания для самоконтроля знаний

**1. Сумма всех расходов на организацию выпуска товаров или оказание услуг составляет (один правильный ответ):**

- а) ресурсы производства;
- б) технологию производства;
- в) затраты производства.

**2. Затраты, которые не изменяются при изменениях объемов производства (один правильный ответ):**

- а) постоянные затраты;
- б) переменные затраты;
- в) прямые затраты.

**3. Превышение выручки от продажи продукции над общей суммой затрат на ее изготовление и продажу называется (один правильный ответ):**

- а) ресурсами;
- б) прибылью;
- в) заработной платой.

**4. Затраты, величина которых изменяется в зависимости от изменения выпуска продукции (один правильный ответ):**

- а) постоянные затраты;
- б) переменные затраты;
- в) прямые затраты.

**5. При увеличении объемов производства переменные затраты на единицу продукции (один правильный ответ):**

- а) увеличиваются;
- б) снижаются;
- в) остаются неизменными.

## **2 Организация производства на предприятии АПК**

### **2.1 Организация производственно-технологических процессов на предприятии АПК**

#### **Вопросы для проверки и закрепления знаний**

1. Дайте определение понятию «организация», «организовать». В чем их взаимосвязь и отличие?
2. Что включают в себя понятия «ритмичность», «поточность», «согласованность», «непрерывность», «прямоточность»?
3. Какие основные законы организации производства действуют в структурном подразделении садоводческого предприятия?
4. Что такое последовательные и параллельные процессы? Каково их применение при выполнении уборочных работ?
5. Что такое цех, участок, рабочее место и как они организационно-технологически взаимосвязаны?
6. Что представляет собой система ведения хозяйственной деятельности?
7. Дайте понятие системы, назовите ее свойства. Дайте понятие системного подхода.
8. Что относится к открытым, закрытым, управляемым, управляющим системам?
9. Что представляет собой организационная структура и структура управления садоводческого предприятия?
10. Как осуществляется организация земельной территории и сельскохозяйственных угодий?
11. Что такое производственный цикл, как осуществляется управление его продолжительностью?

12. Какие существуют фазы (этапы) производственного процесса?

13. Как осуществляется организация эксплуатации машинно-технологического парка?

14. Как осуществляется организация работы энергохозяйства?

15. Как осуществляется организация производства продукции овощеводства открытого грунта (морковь, белокочанная капуста, свекла, ранний картофель)?

16. Как осуществляется организация производства продукции овощеводства в защищенном грунте?

17. В чем заключаются основные организационно-технологические особенности производства томатов и огурцов в тепличных комбинатах?

18. В чем заключаются основные организационно-технологические особенности производства зеленных культур?

19. Каковы организационно-технологические особенности отрасли по производству плодов и ягод в условиях Пермского края?

20. Как осуществляется организация хранения и переработки продукции плодовоовощеводства?

21. Какова технологическая взаимосвязь между отраслью садоводства и пчеловодством?

22. В чем заключаются особенности производства цветочной продукции в условиях Пермского края?

23. Каковы особенности организации производства многолетних насаждений в питомниках для озеленения городских территорий?

## **Методические рекомендации по работе с вопросами для проверки и закрепления знаний**

1. По каждому вопросу обучающемуся рекомендуется составить конспект. Для этого необходимо:

- подготовить список учебной литературы из фондов библиотеки Университета, ЭБС ЮРАЙТ и ЭБС ЛАНЬ;

- кратко изложить содержание прочитанного материала по данному вопросу.

2. Составить формально-логическую модель, то есть изобразить прочитанное в словесно-схематической форме.

### **Задания для закрепления умений**

#### **Задание 1**

**Требуется:** составить глоссарий по основным понятиям темы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для составления глоссария рекомендуется заполнить таблицу (таблица 12).

Таблица 12 – Глоссарий по теме «Организация  
производственно-технологических процессов на предприятии  
АПК»

Термин	Определение
1	2
Организация	
Система	
Система земледелия	
Производственная структура	
Организационная структура	
Структура управления	

Продолжение таблицы 12

1	2
Производственный цикл	
Производственное задание	
Технологическая карта	
Календарный план-график	
Организация производства продукции овощеводства	
Организация мелиорации и рекультивации	
Органическое земледелие	
Организация хранения овощей	
Организация переработки плодов и овощей	
Организация благоустройства и озеленения территорий	

## Задание 2

**Требуется:** расположить в хронологическом порядке технологические операции, связанные с производством рассады цветочных культур.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для производства рассады цветочных культур важно подготовить емкости, чтобы корни и сами молодые растения после пересадки остались целыми и невредимыми. Особое внимание уделяется подбору семян и их обработке, способствующей повышению их всхожести. Здесь важно учесть защиту от возможных болезней и адаптацию к перепаду температур.

Для обеспечения выращивания качественной рассады цветочных культур огромное значение имеет грунт: почва и

почвосмеси: влажные и прессованные (сухие). Идеальный грунт содержит дерн, торф и песок в пропорциях 3:1:1. При осуществлении посева особое внимание уделяется глубине заделки семян. В процессе выращивания рассады она подвергается пикировке. Также нельзя оставить без внимания вопросы освещения и полива.

### Задание 3

**Исходные данные:** в таблице 13 указаны объемы и сроки выполнения работ, а также нормы выработки за смену.

Таблица 13 - Расчет потребности в технике и рабочих, на основании календарного плана-графика выполнения работ

№ технологической операции	Объем работы	Сроки выполнения работы	Дни	Норма выработки, в смену	Количество нормо-смен	Количество рабочих по норме	Техника	Рабочие
1	220 га	1.05-05.05	5	12		1		
2	250 тонн	1.05-07.05		11		1		
3	200 га	4.05-8.05		15		2		
4	240 га	7.05-10.05		12		1		
5	300 тонн	10.05-11.05		50		2		
6	150 га	8.05-12.05		10		1		

**Требуется:** произвести расчет потребности в технике и рабочих.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Количество дней выполнения работ определяется



исходя из имеющихся сроков. Количество нормосмен определяется исходя из нормы выработки за смену и объема работ.

### **Тестовые задания для самоконтроля знаний**

**1. Показатель, используемый в оценке принципа непрерывности производства (один правильный ответ):**

- а) коэффициент сопряженности;
- б) коэффициент прямоточности;
- в) коэффициент плотности.

**2. Производственная операция - это (один правильный ответ):**

- а) работа, направленная на преобразование предметов труда;
- б) процесс, связанный с превращением предмета труда в готовую продукцию;
- в) часть процесса производства, выполняемая на одном рабочем месте над одним изделием.

**3. Производственный процесс - это (один правильный ответ):**

- а) процесс превращения исходного сырья в готовый продукт;
- б) распределение работников по видам работ;
- в) законченный круг производственных операций при изготовлении продукции.

**4. Деление производственного процесса на основной, вспомогательный и обслуживающий необходимо (один правильный ответ):**

- а) для определения необходимого количества оборудования;
- б) для определения необходимой численности работников;

в) для проектирования производственной структуры предприятия.

## **2.2 Планирование производственных процессов на предприятии АПК**

### **Вопросы для проверки и закрепления знаний**

1. Что такое система прогнозирования?
2. Какие методы прогнозирования используются в научно-практической деятельности?
3. В чем отличие поискового прогноза от целевого?
4. Чем отличается план от прогноза?
5. Какие методы планирования используются при разработке производственного плана?
6. Чем отличается перспективный план от оперативного?
7. В чем отличие годового плана от оперативного?
8. Какие методы применяются при планировании потребности в материально-технических ресурсах?
9. Каково практическое применение балансового и нормативного методов планирования?
10. В чем заключается необходимость разработки технологической карты?
11. В чем заключается методика разработки календарных планов-графиков выполнения полевых работ?
12. В чем отличие директивного и индикативного планирования?
13. Каковы особенности планирования потребности в удобрениях и мелиорантах?
14. Как определяется расход и стоимость семенного и

посадочного материала?

15. Как определяется расход и стоимость горючего при выполнении полевых работ?

16. Как определяется выход и стоимость укрывного материала и почвогрунта?

17. Что понимается под стратегическим планированием?

18. Что такое SWOT-анализ, какова методика его разработки?

### **Методические рекомендации по работе с вопросами для проверки и закрепления знаний**

1. По каждому вопросу обучающемуся рекомендуется составить конспект. Для этого необходимо:

- подготовить список учебной литературы из фондов библиотеки Университета, ЭБС ЮРАЙТ и ЭБС ЛАНЬ;
- кратко изложить содержание прочитанного материала по данному вопросу.

2. Составить формально-логическую модель, то есть изобразить прочитанное в словесно-схематической форме.

### **Задания для закрепления умений**

#### **Задание 1**

**Требуется:** составить глоссарий по основным понятиям темы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для составления глоссария рекомендуется заполнить таблицу (таблица 14).

Таблица 14 – Глоссарий по теме «Планирование производственных процессов на предприятии АПК»

Термин	Определение
Прогноз	
Коллективные методы прогнозирования	
Формализованные методы прогнозирования	
Поисковый прогноз	
Целевой прогноз	
Управление проектом	
Стратегический план	
Годовой план	
Оперативный план	
Нормативный метод	
Балансовый метод	
Производственное задание	
Технологическая карта	

## Задание 2

**Требуется:** раскрыть принципы и порядок внутрипроизводственного прогнозирования и планирования, выявить взаимосвязь прогнозирования и планирования.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** При формулировании принципов внутрипроизводственного прогнозирования и планирования необходимо учесть, что принципы - это основополагающие правила прогнозирования и планирования, т. е. исходные требования к процессам формирования прогнозов и обоснования планов с точки зрения их целенаправленности, системности, структуры, логики и организации разработки.

Порядок внутрипроизводственного прогнозирования и планирования включает в себя комплекс этапов, которые последовательно выполняются для получения заданного результата.

### **Задание 3**

**Требуется:** раскрыть содержание натурально-вещественных, трудовых и стоимостных балансов на примере рекультивации нарушенных земель.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Балансовый метод служит важным инструментом выявления хозяйственных резервов, установления в плане и соблюдения в ходе его осуществления материально-вещественных, стоимостных и трудовых пропорций, соответствующих целям и задачам плана и обеспечивающих оптимальное и сбалансированное развитие экономики. Тем самым балансовый метод используется для предупреждения и преодоления отдельных диспропорций в хозяйстве.

### **Задание 4**

**Исходные данные:** предприятие (склад), осуществляет заготовку материалов и их отгрузку. Месячный объем отгружаемой продукции составляет 650 тонн. Средние затраты на оформление и доставку составляет 900 руб./т. Затраты, приходящиеся на размещение и хранение тонны продукции на складе предприятия (площадке), составляют 80 рублей.

**Требуется определить:**

- оптимальный размер заказа (запаса) сырья на складе предприятия, тонн за месяц;
- количество заказов партий, раз;

- интервал времени между очередными заказами, дней.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** При выполнении задания следует использовать формулу Уилсона по расчету оптимального размера заказа:

$$Q = \sqrt{\frac{2 \cdot C \cdot R}{H}}, \quad (8)$$

где Q – оптимальный размер заказа;

C – издержки размещения заказа;

R – ежегодный спрос на товар;

H – издержки хранения единицы товара в год.

Количество заказов партий определяется по формуле:

$$K = \frac{R}{Q}, \quad (9)$$

где K – количество заказов партий;

R – ежегодный спрос на товар;

Q – размер заказа.

Интервал времени между очередными заказами определяется по формуле:

$$I = \frac{T \cdot Q}{R}, \quad (10)$$

где I – интервал времени между очередными заказами;

T - число рабочих дней в периоде поставок;

Q – оптимальный размер заказа;

R – ежегодный спрос на товар.

### Задание 5

**Исходные данные:** планирование урожайности и валового сбора белокочанной капусты:

1. Схема посадки – 60x70 см.
2. Площадь посадки – 8 га.
3. Выжившая рассада после посадки, 85%
4. Сохранившиеся растения к уборке, 95%
5. Средняя масса 1 кочана капусты к уборке – 1,5 кг.

**Требуется определить:**

- количество высаженной рассады капусты на  $1\text{ м}^2$ , шт. (до 3 знака после запятой);
- количество рассады на гектар и на планируемую площадь посадки, штук (до целых значений);
- количество выжившей рассады на планируемой площади, штук;
- количество сохранившейся белокочанной капусты к уборке, штук;
- урожайность капусты, ц/га.

**Тестовые задания для самоконтроля знаний**

**1. Исходный этап планирования производства и реализации продукции (один правильный ответ):**

- а) планирование ресурсов;
- б) планирование производства;
- в) анализ профиля загрузки мощностей.

**2. Планирование – это целенаправленная деятельность предприятия, которая предполагает определение (один правильный ответ):**

- а) оптимального направления реализации перспективных целей предприятия;
- б) будущих целей и направления деятельности предприятия;
- в) целей предприятия на определенную перспективу, оптимальных способов их реализации и ресурсного обеспечения.

**3. Реализацию годового плана обеспечивает (один правильный ответ):**

- а) стратегический план;
- б) оперативно-календарный;
- в) бизнес-план.

## **2.3 Организация, нормирование и оплата труда на предприятии АПК**

### **Вопросы для проверки и закрепления знаний**

1. Что такое производительность труда, какие факторы ее определяют в отрасли садоводства?
2. Что такое разделение и кооперация труда?
3. Какие трудовые коллективы относятся к первичным?
4. Как осуществляется аттестация рабочих мест в отрасли садоводства?
5. Какое значение факторов условий труда в трудовой деятельности?
6. Какое время относится к рабочему и нерабочему?
7. В чем заключается сущность режима труда и отдыха?
8. Какова динамика работоспособности работника в течение рабочей смены, суток, недели?
9. Как классифицируются нормы затрат труда?
10. Как определяется структура затрат рабочего времени?
11. Что такое баланс времени смены?
12. Что такое мотивация труда и трудовая деятельность? Каковы факторы мотивации труда?
13. Как характеризуется материальное и моральное стимулирование труда работников отрасли садоводства?
14. Какие существуют варианты, виды, формы и системы оплаты труда?
15. Что представляет тарифный вариант оплаты труда?
16. Каково значение имеет тарифная сетка и как осуществляется ее применение?



17. Что представляет бестарифный вариант оплаты труда?

### **Методические рекомендации по работе с вопросами для проверки и закрепления знаний**

1. По каждому вопросу обучающемуся рекомендуется составить конспект. Для этого необходимо:

- подготовить список учебной литературы из фондов библиотеки Университета, ЭБС ЮРАЙТ и ЭБС ЛАНЬ;
- кратко изложить содержание прочитанного материала по данному вопросу.

2. Составить формально-логическую модель, то есть изобразить прочитанное в словесно-схематической форме.

### **Задания для закрепления умений**

#### **Задание 1**

**Требуется:** составить глоссарий по основным понятиям темы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для составления глоссария рекомендуется заполнить таблицу (таблица 15).

Таблица 15 – Глоссарий по теме «Организация, нормирование и оплата труда на предприятии АПК»

Термин	Определение
1	2
Труд	
Производительность труда	
Производственная дисциплина	
Корпоративная культура	

Продолжение таблицы 15

1	2
Стимулирование	
Мотивация	
Разделение и кооперация труда	
Условия труда	
Эстетические условия труда	
Психофизиологические условия труда	
Режимы труда	
Норма выработки	
Норма времени	
Норма обслуживания	
Баланс времени смены	
Фотохронометраж	
Сдельная оплата	
Повременная оплата	
Тарифная ставка	
Выплаты компенсационного характера	
Выплаты стимулирующего характера	

### Задание 2

**Требуется:** перечислить нормообразующие факторы, влияющие на норму выработки сельскохозяйственной техники.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** На величину затрат труда и, естественно, норму труда объективно (независимо от исполнителя) влияют многие факторы. Их называют факторами нормообразования,

или нормообразующими факторами. Они подразделяются на природные, технические, организационно-технологические и социально-экономические.

К природным факторам нормообразования относятся: влажность, тип и механический состав почв, рельеф, длина гона, конфигурация полей, каменистость, естественные препятствия.

К техническим факторам относятся - тяговые, энергетические, конструктивные и эксплуатационные характеристики тракторов, сельскохозяйственных машин и механизмов (мощность двигателя, ширина захвата, емкость бункера, пропускная способность, производительность и т.д.).

Организационно-технологические факторы можно разделить на агротехнические (предшественник, допустимая скорость движения машин, нормы высева, дозы удобрений, показатели и требования к качеству работ и др.), зоотехнические (типы кормления и способы содержания животных, половозрастной состав стада и т.п.) и организационно-технические (технология выполнения работы, продолжительность рабочей смены и т. п.).

Социально-экономические факторы - это уровень образовательной и профессиональной подготовки кадров, половозрастной состав работников, дисциплина труда, режим труда и отдыха и др.

### **Задание 3**

**Исходные данные:** трактор ДТ-75М+ПЛН-5-35. Скорость движения 9 км/час. Коэффициент перевода в соизмеримые показатели 0,1. Время оперативной работы 5,8 часа.

**Требуется:** рассчитать часовую и сменную норму выработки на трактор по технологической операции «вспашка зяби».

#### **Задание 4**

**Исходные данные:** площадь уборки 50 га, урожайность моркови 300 ц/га. Норма выработки на уборочной технике составляет 10 га за смену. Нормативное время смены 7 часов. Ставка оплаты труда за час 170 рублей.

**Требуется:** рассчитать сдельные расценки за гектар убранной площади и центнер убранной моркови, а также тарифный фонд оплаты труда рабочего по технологической операции «уборка».

#### **Задание 5**

**Исходные данные:** планируемый сменный объем работы на технологической операции «прополка» составляет 500 м<sup>2</sup>. Норма времени на квадратный метр составляет 2,65 минуты. Нормативное время смены 7 часов. Оперативное время смены 5,8 часа. Ставка оплаты труда за час составляет 170 рублей.

**Требуется:** определить численность рабочих на технологической операции «прополка»; установить норму выработки и фонд заработной платы за отработанный период времени.

#### **Задание 6**

**Исходные данные:** бригаде необходимо убрать морковь на площади 50 га. Время выполнения работы - с 10.09 по 20.09. Норма выработки на уборочную технику составляет 8 гектаров в смену. Нормативное время смены 7 часов. Норма численности рабочих на уборке составляет 2 рабочих. Ставка оплаты труда за час - 170 руб.

**Требуется:** определить организационные показатели, характеризующие деятельность, связанную с механизированной уборкой картофеля (таблица 16).

Таблица 16 - Расчет организационных показателей

Показатели	Формула расчета	Результат
1. Количество нормо-смен	$N_{см} = Q / Нв(см)$	
2. Затраты труда, человеко-часов	$Чел. час = N_{см} * T_{см} * n$	
3. Количество плановых дней работы	Первый и последний день считается	
4. Требуемое количество единиц уборочной техники	$X = Q / (Нв * Дни)$ (считать до целых)	
5. Планируемая численность рабочих, чел.	$N = X * n$	
6. Фонд оплаты труда за отработанное время, руб.	$ФОТ = чел. час * T_{ст}(час)$	
7. Фонд оплаты одного рабочего, руб.	$ФОТ (чел) = ФОТ / N$	
8. Сдельная расценка, руб./га	$СР = ФОТ / Q_{план}$	

### Тестовые задания для самоконтроля знаний

**1. Тарифная система - это (один правильный ответ):**

- а) перечень работ с указанием их разряда;
- б) система положений, которые определяют оплату труда в зависимости от характера и условий труда;

в) система тарифных коэффициентов.

**2. Материальное стимулирование проводится в виде (один правильный ответ):**

- а) благодарности;
- б) денежной премии;
- в) почетной грамоты.

**3. Сдельная оплата труда проводится (один правильный ответ):**

- а) за более высококачественный труд;
- б) за количество и качество продукции;
- в) на основе тарифных ставок.

**4. Начисление оплаты труда за отработанное время - это (один правильный ответ):**

- а) повременная оплата труда;
- б) сдельная оплата труда;
- в) основная оплата труда.

**5. Количество продукции или конкретной работы определенного качества, которую необходимо выполнить одному или нескольким работникам за единицу времени - это (один правильный ответ):**

- а) норма выработки;
- б) норма времени;
- в) норма обслуживания.

**6. Элементами организации труда являются (один правильный ответ):**

- а) разделение и кооперация труда;
- б) управление производством;
- в) использование наиболее рациональных материалов.

### **3 Предпринимательство в АПК**

#### **3.1 Значение и виды предпринимательской деятельности в АПК**

##### **Вопросы для проверки и закрепления знаний**

1. В чем заключается необходимость развития предпринимательской деятельности в отрасли?
2. Какие вам известны виды предпринимательской деятельности?
3. Что представляет собой предпринимательство в сфере имущества?
4. Что представляет собой предпринимательство в сфере производства?
5. Что представляет собой предпринимательство в сфере коммерции?
6. Что представляет собой предпринимательство в сфере услуг?
7. Какие свойства необходимы предпринимателю для эффективного развития бизнеса?
8. Как осуществляется сегментация рынков и потребителей?
9. Как осуществляется разработка предпринимательского решения?
10. Как осуществляется информационная поддержка агробизнеса?
11. Что включает в себя внутренняя и внешняя среда предприятия АПК?
12. Как осуществляется государственная поддержка предприятий отрасли садоводства и ландшафтного дизайна?

## **Методические рекомендации по работе с вопросами для проверки и закрепления знаний**

1. По каждому вопросу обучающемуся рекомендуется составить конспект. Для этого необходимо:

- подготовить список учебной литературы из фондов библиотеки Университета, ЭБС ЮРАЙТ и ЭБС ЛАНЬ;
- кратко изложить содержание прочитанного материала по данному вопросу.

2. Составить формально-логическую модель, то есть изобразить прочитанное в словесно-схематической форме.

### **Задания для закрепления умений**

#### **Задание 1**

**Требуется:** составить глоссарий по основным понятиям темы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для составления глоссария рекомендуется заполнить таблицу (таблица 17).

Таблица 17 – Глоссарий по теме «Значение и виды  
предпринимательской деятельности в АПК»

Термин	Определение
1	2
Предпринимательство	
Бизнес-аналитика	
Предприимчивость	
Сегментация рынка	
Сегментация потребителя	
Стрессоустойчивость	
Социально ориентированный	



Продолжение таблицы 17

1	2
бизнес	
Экологический бизнес	
Этика предпринимателя	

## Задание 2

**Требуется:** перечислить виды деятельности аграрного предприятия на сегментах рынка B<sub>2</sub>B, B<sub>2</sub>C, B<sub>2</sub>G при производстве и оказании услуг в отрасли садоводства и ландшафтного дизайна.

**Методические рекомендации по выполнению задания.**

### *B<sub>2</sub>B Бизнес для бизнеса.*

В данном направлении происходит продажа товаров и услуг (от одного бизнеса к другому). Это взаимодействие между двумя юридическими лицами. Здесь важна не массовость, а партнерство и долгосрочные отношения. Основная ценность – это получить прибыль как одной, так и другой стороне.

### *B<sub>2</sub>C Бизнес для потребителя.*

Это розничная продажа товаров и услуг (от бизнеса к конечному потребителю). Подразумевает широкий ассортимент, который удовлетворяет нужды наибольшего числа потребителей. Эффективность модели, как правило, определяется количеством проданных товаров или услуг.

### *B<sub>2</sub>G Бизнес для государства.*

Продавец – коммерческое предприятие. Клиент – государственные учреждения, финансируемые из разных уровней бюджета: муниципального, регионального или

федерального. Взаимодействие B2G в России происходит в формате госзакупок.

### Задание 3

**Требуется:** осуществить сегментацию рынков товаров и услуг, на которые выходит садоводческое предприятие.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Сегментацию рынков товаров (продукции) и услуг садоводческого предприятия оформить в таблице 18.

Таблица 18 - Сегментация рынков товаров(продукции) и услуг садоводческого предприятия

Предложение на рынки	B <sub>2</sub> B	B <sub>2</sub> C	B <sub>2</sub> G
Продукция (товары)			
Работы и услуги			
Реклама (маркетинговые коммуникации и продвижение на данном сегменте)			

## 3.2 Организация коммерческой деятельности в АПК

### Вопросы для проверки и закрепления знаний

1. В чем заключается значение коммерческой деятельности на предприятии?
2. Как осуществляется организация закупочной деятельности и выбор поставщика?

3. Как разрабатывается и оценивается принятие коммерческого решения «Производить или покупать»?

4. Какие существуют каналы реализации сельскохозяйственного сырья и продукции глубокой степени переработки?

5. Как осуществляется организация деятельности по предоставлению услуг на разных сегментах рынка?

6. Как осуществляется классификация запасов и ассортиментная политика на предприятии?

7. В чем сущность методики ABC и XYZ-анализа запасов?

8. Как осуществляется управление запасами на предприятиях по производству и переработке продукции плодоовощеводства?

9. Как рассчитывается товароборот и показатели оборачиваемости запасов на складе предприятия?

### **Методические рекомендации по работе с вопросами для проверки и закрепления знаний**

1. По каждому вопросу обучающемуся рекомендуется составить конспект. Для этого необходимо:

- подготовить список учебной литературы из фондов библиотеки Университета, ЭБС ЮРАЙТ и ЭБС ЛАНЬ;

- кратко изложить содержание прочитанного материала по данному вопросу.

2. Составить формально-логическую модель, то есть изобразить прочитанное в словесно-схематической форме.

## Задания для закрепления умений

### Задание 1

**Требуется:** составить глоссарий по основным понятиям темы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.**

Для составления глоссария рекомендуется заполнить таблицу (таблица 19).

Таблица 19 – Глоссарий по теме «Организация коммерческой деятельности в АПК»

Термин	Определение
Коммерция	
Сделка	
Договор	
Рынок сбыта	
Канал реализации	
Сбыт	
Сбытовая логистика	
Франшиза	
Ритейл	
Розничный сегмент	
Оптовый сегмент	
Ассортимент	

### Задание 2

**Требуется:** указать отличия между рынками сбыта, каналами реализации, цепочками реализации и звеньями.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Под каналами сбыта товаров или продукции подразумевают цепочку компаний или физических лиц,

участвующих в их движении от производителя к потребителю.

Каналы характеризуются количеством звеньев, задействованных в процессе, а так же каким образом между ними распределяются функции.

Цепочка реализации состоит из производителя, посредников и конечного потребителя. Посредники – это не агенты и не продавцы. Но они являются полноценным звеном процесса. Каналы сбыта – это структура, целью создания которой является реализация продукции.

### Задание 3

**Исходные данные:** цех перерабатывающего предприятия планирует производство упаковки для овощеводческой продукции. Для этого необходимо сырье. Сырье и материалы для производства упаковки можно купить, а можно произвести собственными силами в цехе предприятия:

- в случае покупки, цена единицы упаковки составляет 10 руб.;

- в случае, если предприятие решит производить упаковку собственными силами, оно будет нести следующие затраты: постоянные затраты 250000 рублей в год, средние переменные затраты на единицу упаковки составят 10 руб.

**Требуется:** разработать коммерческое решение «Производить или покупать»:

- определить объем производства упаковки собственными силами, при котором наступит «точка безразличия» (предприятию будет все равно - производить или покупать, так как цена и себестоимость будут одинаковыми);

- произвести расчет объема производства упаковки, себестоимости единицы упаковки и экономии денежных средств на одну упаковку, если, при прочих равных условиях, предприятие увеличит объем производства упаковки на 5% от существующего.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Коммерческое решение «Производить или покупать» - это задача, заключающаяся в обоснованном решении вопроса о самостоятельном производстве нужных предприятию комплектующих, деталей и т. п. или закупке их у другого производителя. В широком смысле данная задача - это решение вопроса об использовании собственных ресурсов или ресурсов общего пользования (транспортных средств, собственных складов, трудовых ресурсов и т. п.), а также задача выбора между аутсорсингом и инсорсингом.

Точка безразличия - сочетание факторов производства и объема выпускаемой предприятием продукции, при котором увеличение одного из факторов приводит к росту издержек, равному приращению дохода, выручки от прироста объема производства за счет увеличения указанного фактора.

### **3.3 Бизнес-планирование на предприятии АПК**

#### **Вопросы для проверки и закрепления знаний**

1. В чем заключается необходимость развития предпринимательской деятельности?
2. Какие вам известны виды предпринимательской деятельности? Перечислите их.
3. Какие свойства предпринимателю необходимы для эффективного развития бизнеса?
4. Для чего необходима разработка бизнес-плана?

5. Кто заинтересован в бизнес-плане?
6. Каковы источники финансирования бизнес-плана?
7. Как определяется идея и оценка реалистичности бизнес-плана?
8. Какая информация должна быть представлена в резюме?
9. Какая информация должна быть представлена в разделе «Анализ рынка»?
10. Какая информация должна быть представлена в разделе «Характеристике продукции (услуги)»?
11. Какая информация должна быть представлена в разделе «План маркетинга»?
12. Какая информация должна быть представлена в разделе «План производства (оказания услуг)»?
13. Какая информация должна быть представлена в разделе «Организационный план»?
14. Какая информация должна быть представлена в разделе «Финансовый план»?
15. Какая информация должна быть представлена в разделе «Риски проекта»?
16. Как рассчитывается срок окупаемости проекта статическими и динамическими методами?
17. Что такое точка безубыточности и какова методика ее определения?
18. Что такое инвестиционный цикл?
19. Как определяется экономический эффект бизнес-плана?
20. Для чего определяется социальный эффект в бизнес-плане?
21. Для чего определяется экологический эффект в бизнес-плане?

22. Как разрабатывается презентация и защита бизнес-плана?

### **Методические рекомендации по работе с вопросами для проверки и закрепления знаний**

1. По каждому вопросу обучающемуся рекомендуется составить конспект. Для этого необходимо:

- подготовить список учебной литературы из фондов библиотеки Университета, ЭБС ЮРАЙТ и ЭБС ЛАНЬ;
- кратко изложить содержание прочитанного материала по данному вопросу.

2. Составить формально-логическую модель, то есть изобразить прочитанное в словесно-схематической форме.

### **Задания для закрепления умений**

#### **Задание 1**

**Требуется:** составить глоссарий по основным понятиям темы.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Для составления глоссария рекомендуется заполнить таблицу (таблица 20).

Таблица 20 – Глоссарий по теме «Бизнес-планирование на предприятии АПК»

Термин	Определение
1	2
Бизнес-идея	
Проектный треугольник	
Анализ рынка	
Конкурентный анализ	



Продолжение таблицы 20

1	2
План маркетинга	
Сегментирование рынка	
Таргетирование в маркетинге	
Позиционирование в маркетинге	
Воронка продаж	
Ценовые стратегии	
План производства	
Ассортиментная политика	
Логистика	
Производственная программа	
Сырьевой баланс	
Управленческая структура	
Кадровое планирование	
Организационно-правовая форма	
План доходов	
План расходов	
Прибыль	
Срок окупаемости инвестиций	
Рентабельность	
Инвестиционная стратегия	

### Задание 2

**Исходные данные:** площадь под капустой - 60 га; урожайность - 310 ц/га; затраты на рассаду составляют 3850000 руб.; единый налог (ЕСХН) - 6%.

**Требуется:** определить экономическую эффективность производства и реализации капусты белокочанной.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** На основе исходных данных определим и оформим в таблицах полученные результаты расчетов:

1. Валовой сбор белокочанной капусты, ц.
2. Затраты на производство и реализацию, руб.
3. Себестоимость капусты, руб./ц
4. Выручку от реализации, руб.
5. Среднюю цену реализации капусты по каналам, руб./ц
5. Валовую прибыль, руб.
6. Налог на прибыль, руб.
7. Чистую прибыль, руб.
8. Рентабельность производства, %
9. Точку безубыточности и показатели финансовой прочности.

При определении валового сбора используем формулу расчета:

$$BC = П \cdot У, \quad (11)$$

где BC – валовой сбор капусты;

П – площадь под капустой;

У – урожайность капусты.

Затраты на производство и реализацию капусты определим в таблице 21.

Таблица 21 - Затраты на производство и реализацию белокочанной капусты

Калькуляционные статьи затрат	Сумма затрат, руб.	Удельный вес, %
1	2	3
Заработная плата рабочих		14
Рассада	3850000	18

Продолжение таблицы 21

1	2	3
Минеральные удобрения		22
Органические удобрения		11
Ядохимикаты		4
Горючее		8
Электроэнергия		0,5
Амортизация и ремонт		12,5
Организационные, коммерческие и прочие расходы		10
Всего		100

Выручку от реализации продукции определим в разрезе каналов реализации в таблице 22.

Таблица 22 - Расчет выручки от реализации

Каналы реализации	Объем реализации и, ц	Цена реализации, руб./ц	Выручка от реализации, руб.
В <sub>2</sub> В (оптовые базы)			
В <sub>2</sub> В (ритейл)			
В <sub>2</sub> G (госзакупки)			
Всего			

Расчет прибыли и рентабельности производства капусты

произведем в таблице 23.

Таблица 23 - Расчет прибыли и рентабельности производства

Показатели	Формула	Результат
Объем производства, ц.		
Цена реализации, руб./ц		
Выручка от реализации, руб.		
Затраты на производство и реализацию, руб.		
Себестоимость, руб./ц		
Прибыль до налогообложения, руб.		
Единый налог, руб.		
Чистая прибыль, руб.		
Рентабельность производства, %		

Расчет точки безубыточности и показателей финансовой прочности произведем в таблице 24.

Таблица 24 - Расчет точки безубыточности и показателей финансовой прочности

Показатели	Формула	Пояснение	Результат
1	2	3	4
1. Точка безубыточности, ед. (Q <sub>min</sub> )  <i>Минимальный валовой сбор, ц</i>	$Q_{\min} = FC / (P - (VC / Q_{\text{факт}}))$	Такое количество продукции, при котором выручка от реализации и затраты на производство равны между собой, а прибыль составляет ноль.	
<i>Минимальная урожайность капусты, ц/га</i>	$q_{\min} = Q_{\min} / S$		
2. Запас производственной прочности (ЗПП), ед.	$ЗПП = Q_{\text{факт}} - Q_{\min}$	На сколько предприятие может сократить объем производства (в нашем случае капусты), прежде чем прибыль = 0. Своего рода - это подушка безопасности в количественном выражении.	

Продолжение таблицы 24

1	2	3	4
<p>3. Порог финансовой прочности (пороговая выручка), (выручка, при которой прибыль =0), ПФП, руб.</p>	<p><math>\text{ПФП} = Q_{\min} * P</math></p>	<p>Это точка безубыточности в денежном выражении.</p>	
<p>4. Запас финансовой прочности (ЗФП), руб.</p>	<p><math>\text{ЗФП} = \text{TR} - \text{ПФП}</math></p>	<p>На сколько могут быть сокращены поступления от продажи, прежде чем будет достигнута точка безубыточности в денежном выражении. Это своего рода финансовая подушка безопасности. Находится как разность между выручкой от реализации и порогом финансовой прочности.</p>	

Продолжение таблицы 24

1	2	3	4
5. Пороговая цена, руб./ц	$P_{\min} = \frac{ПФП}{Q_{\text{факт}}}$	(Минимально возможная цена, позволяющая получить прибыль =0).	
6. Производственный рычаг (коэффициент) (OL)	$OL = \frac{(TR - VC)}{P_{\text{чист}}}$	<p>Данный коэффициент показывает процент. То есть, на сколько процентов изменится прибыль, при изменении цены на 1%. (Если, например, рычаг показывает 1,5, то это значит, что при повышении цены на 1% от существующей, прибыль может повыситься на 1,5%. При снижении цены на 1% прибыль снизится на 1,5%. Чем выше коэффициент, тем выше риск потери прибыли в случае снижения цены.</p>	

### Задание 3

**Исходные данные:** площадь под капустой - 60 га; урожайность - 310 ц/га; затраты на рассаду составляют 3850000 руб.; единый налог (ЕСХН) - 6%.

**Требуется:** разработать SWOT-анализ на примере подразделения предприятия, осуществляющего производство и реализацию цветочной продукции.

**Методические рекомендации по выполнению задания.**

1) поле сильных сторон и возможностей:

Внутренний потенциал предприятия (положительные стороны) позволяют в полной мере использовать существующие возможности (т.е. наблюдается позитивная тенденция).

2) поле сильных сторон и угроз:

Положительные стороны компании позволяют минимизировать существующие угрозы (что также является позитивной тенденцией).

3) поле слабых сторон и возможностей:

Негативные стороны компании связаны с высокими затратами, однако благодаря повышению доходов людей конкуренция способна перейти в неценовую сферу.

4) поле слабых сторон и угроз: высокие затраты ухудшают позицию компании при активизации конкурентов (отрицательная тенденция).

Метод SWOT (SWOT-анализ) подразумевает обозначение цели проекта и определение внешних и внутренних факторов, влияющих на достижение цели или наоборот, мешающих ее достижению. Полученные результаты необходимо представить в таблице 25.



Таблица 25 - Матрица SWOT-анализа

Показатели	Положительные факторы	Негативные факторы
Внутренняя среда	Сильные стороны - Strengths (характеристики коллектива или проекта, являющиеся преимуществами перед другими предприятиями в отрасли)	Слабые стороны - Weaknesses (характеристики, ослабляющие предприятие или проект)
Внешняя среда	Возможности - Opportunities (внешние потенциальные возможности, т.е. факторы, которые могут помочь в достижении цели)	Угрозы - Threats (внешние потенциальные угрозы, т.е. факторы, которые могут стать препятствием на пути достижения цели)

#### Задание 4

**Исходные данные:** показатели размера инвестиций, выручки от реализации, амортизации и текущих расходов представлены в таблице 26.

Таблица 26 – Исходные данные

Показатель	год				
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й
1	2	3	4	5	6
Размер инвестиций	8000	-	-	-	-

Продолжение таблицы 26

1	2	3	4	5	6
Выручка от реализации	-	6000	7000	8000	9000
Амортизация, %	-	12	12	12	12
Текущие расходы, налоги	-	1000	1100	1300	1500

**Требуется:** определить срок окупаемости капитальных вложений и простую норму прибыли.

**Методические рекомендации по выполнению задания.** Срок окупаемости – это период времени, в течение которого вложенные в проект инвестиции окупятся за счет получаемой от его реализации чистой прибыли.

Простая норма прибыли – это показатель, характеризующий доходность инвестиций и определяемый отношением чистой прибыли к осуществленным инвестициям.

### **Тестовые задания для самоконтроля знаний**

**1. Анализ соотношения между совокупным доходом и совокупными издержками с целью определения прибыльности при различных уровнях производства – это (один правильный ответ):**

- а) анализ безубыточности;
- б) анализ возможностей производства и сбыта;
- в) анализ внешней среды предприятия.

**2. Емкость рынка – это (один правильный ответ):**

а) объем реализованных на рынке товаров и услуг за определенный период времени;

б) территория, на которой происходит реализация товаров и услуг предприятия;

в) удельный вес продукции предприятия в совокупном объеме продаж на данном рынке.

**3. Инвестиции могут осуществляться в форме (один правильный ответ):**

- а) денежных средств;
- б) информационной поддержки бизнеса;
- в) консультационных услуг в сфере бизнеса.

**4. Используя модель Альтмана можно спрогнозировать банкротство с точностью (один правильный ответ):**

- а) 50%;
- б) 75%;
- в) 90%.

**5. Показатель, выражающий уровень технико-технологических, организационных, маркетинговых и других решений, принятых в проекте (один правильный ответ):**

- а) производительность труда;
- б) рентабельность;
- в) чистый дисконтированный доход.

**6. Метод, основанный на выработке решений в результате совместного обсуждения проблемы экспертами (один правильный ответ):**

- а) «мозговой штурм»;
- б) системный анализ;
- в) экстраполяция.

## Заключение

С целью пополнения и систематизации знаний, полученных обучающимися в рамках контактной работы с преподавателем, а также полного освоения компетенций, предусмотренных при изучении дисциплины «Экономика и организация садоводства», рекомендуется использовать представленные в методических рекомендациях материалы и активно работать с учебной и справочной литературой.

В рамках организации самостоятельной работы обучающихся должны реализовываться следующие принципы:

- принцип интерактивности обучения (обеспечение интерактивного диалога и обратной связи, которая позволяет осуществлять контроль и коррекцию действий обучающегося);
- принцип развития интеллектуального потенциала (формирование алгоритмического, наглядно-образного, теоретического стилей мышления, умений принимать оптимальные или вариативные решения в сложной ситуации, умений обрабатывать информацию);
- принцип обеспечения целостности и непрерывности дидактического цикла обучения (предоставление возможности выполнения всех звеньев дидактического цикла в пределах темы).

В процессе самостоятельной работы обучающийся должен активно использовать электронные библиотечные системы, электронные поисковые системы и электронные периодические справочники. Кроме того, обучающийся должен регулярно использовать Интернет-ресурсы, находящиеся в свободном доступе.

## Список рекомендованных источников

### Основная:

1. Джикович, Ю. В. Экономика садово-паркового и ландшафтного строительства : учебник для вузов / Ю. В. Джикович. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 224 с. //Лань : электронно-библиотечная система [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/154414>.

2. Джикович, Ю. В. Экономика и организация деятельности в ландшафтном строительстве. Основы сметной стоимости ландшафтного строительства. Труд и заработная плата : учебное пособие / Ю. В. Джикович, М. Б. Фоминых. — Санкт-Петербург :СПбГЛТУ, 2015. — 92 с. //Лань : электронно-библиотечная система [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/60853>.

### Дополнительная:

1. Касьяненко, Т. Г. Экономическая оценка инвестиций : учебник и практикум / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — Москва : Юрайт, 2022. — 559 с. // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508146>.

2. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Юрайт, 2022. — 435 с. // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489327>.

3. Марченко, А.В. Теоретические основы организации производства в АПК: учебное пособие /А.В. Марченко, В.М. Троценко; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский аграрно-технологический университет имени

академика Д.Н. Прянишникова». – Пермь : ИПЦ «Прокрость», 2021. – 236 с.

4. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 456 с. // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/506814>.

5. Экономика предприятий агропромышленного комплекса. Практикум : учебное пособие для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.] ; общая редакция Р. Г. Ахметова. — Москва : Юрайт, 2022. — 270 с. // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489384>.

6. Экономика предприятий агропромышленного комплекса : учебник для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.] ; редакция Р. Г. Ахметова, Ю. В. Чутчевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 425 с. // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487713>.

7. Экономика сельского хозяйства : учебник для вузов / Н. Я. Коваленко [и др.] ; редакция Н. Я. Коваленко. — Москва : Юрайт, 2022. — 406 с. // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489362>.

8. Периодические издания: Экономика сельского хозяйства России; Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий; Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве; АПК: экономика и управление.

## Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Электронный каталог библиотеки Пермского ГАТУ : базы данных, содержащие сведения обо всех видах литературы, поступающей в фонд Научной библиотеки Пермского ГАТУ. – URL: <https://pgsha.ru/generalinfo/library/webirbis/>.

2. Электронная библиотека / Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова. – URL: <https://pgsha.ru/generalinfo/library/elib/>.

3. ConsultantPlus (КонсультантПлюс) : компьютерная справочно-правовая система. – URL: <https://www.consultant.ru/>. – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Доступ из корпусов ПГАТУ.

4. eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека. – URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.

5. Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.

6. Юрайт : электронно-библиотечная система. – URL: <https://urait.ru/>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.

7. Сетевая электронная библиотека (СЭБ). – URL: <https://e.lanbook.com/>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.

8. Polpred.com (Полпред.ком) : электронно-библиотечная система. – URL: <https://polpred.com/news>.

9. Национальная электронная библиотека (НЭБ): <https://rusneb.ru/> – Доступ из читальных залов НБ ПГАТУ.

10. Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ: <https://cnshb.ru/>. – Режим доступа: для авторизированных пользователей. – Доступ из читальных залов НБ ПГАТУ.

11. Информационные услуги (периодика) ООО «ИВИС» : <https://eivis.ru>. – Режим доступа: для авторизированных пользователей.