

-МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ АКАДЕМИКА Д. Н. ПРЯНИШНИКОВА»

Факультет экономики и информационных технологий

С.А. Черникова

ПОДГОТОВКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

*Методические рекомендации для выполнения
выпускных квалификационных работ*

Пермь
ИПЦ «Прокрость»
2020

УДК 378.147:657
ББК 65.052
Ч 492

Рецензенты:

Н.А. Миронова – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ;

О.В. Тупицына - кандидат экономических наук, доцент, и. о. зав. кафедрой экономической теории и мировой экономики ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ.

Ч 492 Черникова, С.А.

Подготовка выпускной квалификационной работы: методические рекомендации для выполнения выпускных квалификационных работ / С.А. Черникова; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова». – Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2020. – 50 с.

Методические рекомендации для выполнения выпускных квалификационных работ включают основные рекомендации по подготовке выпускной квалификационной работы.

Методические рекомендации предназначены для помощи обучающимся в процессе подготовки выпускной квалификационной работы, информируют об условиях организации и проведения государственной итоговой аттестации.

Методические рекомендации предназначены для обучающихся очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Производственный менеджмент».

УДК 378.147:657
ББК 65.052

Рекомендованы к изданию методической комиссией факультета экономики и информационных технологий ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ, протокол № ____ от _____ 2020 г.

© ИПЦ «Прокрость», 2020
© Черникова С.А., 2020

СОДЕРЖАНИЕ

Ведение.....	4
Раздел 1. Понятие, значение, особенности выпускной квалификационной работы	6
Раздел 2. Требования к структуре и содержанию выпускной квалификационной работы.....	7
2.1. Содержание, этапы подготовки и выполнения выпускной квалификационной работы	7
2.2. Рекомендуемые темы выпускных квалификационных работ	21
2.3. Оформление выпускной квалификационной работы	25
Раздел 3. Рекомендации по подготовке к защите выпускной квалификационной работы.....	28
3.1. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы	28
3.2. Порядок оформления раздаточного материала	30
3.3. Процедура защиты выпускной квалификационной работы.....	32
3.4. Критерии оценки защиты выпускной квалификационной работы	34
Заключение	39
Список рекомендуемых источников.....	40
Приложение 1. Образец заявления обучающегося о теме выпускной квалификационной работы	45
Приложение 2. Образец заявки организации на утверждение темы выпускной квалификационной работы	46
Приложение 3. Образец составления графика написания и оформления выпускной квалификационной работы	47
Приложение 4. Образец титульного листа выпускной квалификационной работы	48
Приложение 5. Образец задания на выпускную квалификационную работу.....	49

Введение

Методические рекомендации для выполнения выпускных квалификационных работ «Подготовка выпускной квалификационной работы» соответствует программе «Государственная итоговая аттестация», ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Производственный менеджмент».

Выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) обучающихся представляет собой законченную разработку, в которой анализируется одна из теоретических, либо практических проблем. Выпускная квалификационная работа должна отразить умение выпускника самостоятельно разработать избранную тему и сформулировать соответствующие рекомендации.

Структура методических рекомендаций включает следующие разделы: введение, понятие значение, особенности ВКР, требования к структуре, содержанию и оформлению ВКР, рекомендации по подготовке к защите ВКР, критерии ее оценки, заключение, список рекомендуемых источников и приложения.

В разделе «Требования к структуре и содержанию выпускной квалификационной работы» приведен перечень рекомендуемых кафедрой тем выпускных квалификационных работ, перечислены этапы подготовки и выполнения выпускной квалификационной работы, изложены требования к их содержанию, структурно-логическому построению и оформлению.

В разделе «Рекомендации по подготовке к защите выпускной квалификационной работы» даны рекомендации по подготовке к

защите выпускной квалификационной работы: содержанию, структуре и объему доклада, иллюстративному материалу.

В современных условиях нельзя ограничивать обучающегося в выборе источников информации, поэтому библиотечные фонды активно заменяются электронными библиотечными системами, электронными поисковыми системами и электронными периодическими справочниками. Кроме того, необходимо привлекать обучающегося к активному использованию Интернет-ресурсов, находящихся в свободном доступе. Поэтому в методических рекомендациях приведен и такой перечень источников информации.

Раздел 1. Понятие, значение, особенности выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа является самостоятельной работой обучающегося, базирующейся на знаниях, опыте и навыках исследовательской работы, полученных им за период обучения в Университете.

Прохождение государственной итоговой аттестации связано с подготовкой к защите выпускной квалификационной работы с последующей ее защитой в присутствии председателя и членов Государственной экзаменационной комиссии.

Успешная защита выпускной квалификационной работы является основанием для подтверждения соответствия уровня профессиональной подготовки обучающегося требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент и присвоения ему квалификации – Бакалавр.

Выпускная квалификационная работа нацелена на разработку и обоснование организационно-технических мероприятий, необходимость которых выявлена в результате всесторонне проведенного анализа. Отличительной особенностью ВКР является наличие развернутой проектной части, включающей технико-экономическое обоснование каждого мероприятия или варианта проекта. При этом обучающийся не обязан самостоятельно разрабатывать сами технические предложения ВКР, а должен их всесторонне обосновать, подтверждая тем самым целесообразность их внедрения.

Выпускная квалификационная работа является высшей, более сложной формой квалификационной работы и должна носить научно-исследовательский характер. Отличительной особенностью выпускной квалификационной работы является наличие глубоко проработанной теоретической части, включающей: обзор имеющихся в теории и практике подходов к исследуемой проблеме, критическую оценку этих подходов с выявлением их сильных и слабых сторон, оценку передового зарубежного опыта и возможности его использования на российских предприятиях.

По результатам проведенных исследований обучающийся разрабатывает пакет рекомендаций и предложений по решению рассматриваемой проблемы и всесторонне их обосновывает. Такая исследовательская нацеленность выпускной квалификационной работы совершенно не означает, что она может быть написана без какого-либо статистического материала. Теоретическая (исследовательская) часть работы должна быть подкреплена статистической, финансовой или другой иллюстративной информацией, подтверждающей результаты исследований. Рекомендательная часть работы обязательно должна включать экономические расчеты и обоснования, подтверждающие правомерность внесенных студентом предложений.

Раздел 2. Требования к структуре и содержанию выпускной квалификационной работы

2.1. Содержание, этапы подготовки и выполнения выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа обучающегося представляет собой законченную разработку, в которой анализируется одна из теоретических либо практических проблем экономики. Квалификационная работа должна отразить умения обучающегося самостоятельно разработать избранную тему и сформулировать соответствующие рекомендации.

ВКР обучающегося — это самостоятельно выполненная работа, содержащая теоретическое обоснование и (или) экспериментальные исследования, решение профессиональных задач по соответствующему направлению.

ВКР должна включать следующие разделы: введение, три главы, выводы и предложения, список использованной литературы, приложения. Каждая глава обычно состоит из 23 параграфов.

Цель исследования, проводимого в выпускной квалификационной работе, – изучение теории вопроса, определение проблемы, анализ текущего состояния объекта исследования и разработка основных направлений решения проблемы.

Объект исследования - организация, рынок, отрасль, регион, на материалах которых выполняется выпускная квалификационная работа.

Предмет исследования — это процесс исследования, который определяется темой и планом выпускной квалификационной работы, с учетом раскрытия ее актуальности.

При выборе темы выпускной квалификационной работы следует учитывать, что актуальными признаются темы, которые выполняются по заказу организаций и в соответствии с планом

научно-исследовательских работ.

Задачи исследования — это теоретические и практические результаты, которые должны быть получены в выпускной квалификационной работе, итоги и решения которых будут способствовать коммерческому успеху организации.

Структура работы - ее главы, разделы, их последовательность с обоснованием логики исследования.

Проблемы исследования и пути их решения обосновываются с использованием экономико-математических и статистических методов исследования.

Целесообразна следующая последовательность выполнения выпускной квалификационной работы:

- подготовка плана ВКР и определение ее структуры;
- подбор научной, учебной и учебно-методической литературы и нормативной документации, законодательных актов;
- оформление работы.

В процессе выполнения выпускной квалификационной работы студент должен обеспечить:

- целевую направленность сбора и обработки материала;
- четкость построения таблиц, схем, графиков, диаграмм;
- логическую последовательность изложения материала.

На основании предварительного ознакомления с отобранной литературой и фактическим материалом организации - объекта изучения обучающийся составляет продуманный вариант плана выпускной квалификационной работы и согласовывает с научным руководителем темы.

План отражает основную идею ВКР, раскрывает ее содержание и характер, в нем должны быть выделены актуальные вопросы темы, определенные заданием по подготовке выпускной работы.

При составлении плана определяется содержание отдельных глав и даются соответствующие названия. Затем следует продумать содержание каждой главы и наметить последовательность разделов рассматриваемых вопросов.

Дублирование названий отдельных глав и разделов с темой ВКР при составлении содержания не допускается.

Список используемых источников должен включать нормативные и законодательные акты, статистические и аналитические сборники, периодические издания, учебные пособия, учебники, монографии, методические указания к работе

Предварительное ознакомление с отобранной литературой должно сопровождаться составлением первоначального варианта плана выпускной квалификационной работы.

План должен отражать основную идею работы, выбранные цели и наиболее важные задачи исследования, а также последовательно и логично раскрывать ее содержание.

Приложения. Это могут быть регистры и первичные документы, таблицы, схемы и другие заполненные формы, документы, использованные при выполнении ВКР. Приложения нумеруются последовательно в возрастающем порядке.

Закрепление за обучающимся избранной темы выпускной квалификационной работы производится приказом ректора на

основании письменного заявления обучающегося-выпускника (приложение 1), которое передается в деканат факультета для подготовки проекта приказа. Закрепление темы выпускной квалификационной работы может также производиться на основании заявки организации (приложение 2).

Значимость выпускной квалификационной работы определяется тем, что в процессе составления предварительного плана должна получить свое выражение общая направленность исследования, а также предопределиваться теоретический уровень и практическая значимость выпускной квалификационной работы в целом. Календарный план написания ВКР согласуется с руководителем от Университета и утверждается график написания и оформления ВКР (приложение 3).

Предварительное ознакомление с отобранной литературой должно сопровождаться составлением первоначального варианта плана выпускной квалификационной работы.

План должен отражать основную идею работы, выбранные цели и наиболее важные задачи исследования, а также последовательно и логично раскрывать ее содержание.

Выпускная квалификационная работа должна иметь следующую структуру:

- титульный лист (задание, квалификационные признаки);
- содержание;
- введение;
- три главы с изложением результатов работы, в каждой из них должно содержаться не менее двух-трех параграфов;

- выводы и предложения;
- список используемых источников;
- приложения.

Титульный лист и задание выпускной квалификационной работы оформляются обучающимся на специальных бланках, разработанных Учебно-методическим управлением ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ (приложения 4,5).

Содержание. В нем последовательно располагаются наименования частей выпускной квалификационной работы: введение; названия глав и входящих в них разделов; выводы и предложения; список использованных источников; приложения. Против каждого наименования частей работы в правой стороне листа указывается номер страницы, с которой начинается данная часть. Главы и разделы нумеруются арабскими цифрами.

Введение. Во введении следует раскрыть значение и актуальность выбранной темы, сформулировать цель и задачи, определить предмет и объект исследования, указать методы и приемы экономического исследования, примененные при написании выпускной квалификационной работы.

Выбор темы обычно обосновывается ее актуальностью. В выпускных квалификационных работах это обоснование обычно завершают так: «...этим определился выбор темы выпускной квалификационной работы»; «...все это обусловило выбор темы выпускной квалификационной работы»; «Актуальность послужила основанием для выбора темы выпускной квалификационной работы и предопределила ее задачи»; «Актуальность послужила

основанием для выбора темы выпускной квалификационной работы» и т.д.

Задачи выпускной квалификационной работы формулируются исходя из плана работы. Введение должно быть кратким (2-3 стр.).

Основная часть. Основная часть - структурный элемент ВКР, требования к которому определяются заданием руководителя на ВКР.

Основной текст ВКР обычно структурирован тремя логически связанными главами (разделами). В состав основного текста включаются необходимые для объяснения сути обсуждаемых проблем рисунки, таблицы, если их включение в текст не мешает восприятию основного содержания. В противном случае эти иллюстративные материалы рекомендуется выносить в приложения. Как правило, основной причиной переноса материалов в приложение является их объем, а также вспомогательный характер включенной в них информации.

Основная часть выпускной квалификационной работы должна содержать, как правило, три главы (основная часть может состоять также и из двух глав - теоретической и практической).

При рассмотрении содержания ВКР следует учитывать, что возможны различные подходы к ее выполнению. Если тема обширна, то во вступительной части работы желательно определить полный перечень взаимосвязанных проблем и четко указать, каким конкретно вопросам посвящена данная работа. Далее внимание должно быть сосредоточено на указанных вопросах. Эти вопросы должны быть раскрыты полностью.

Возможен и другой подход: изложение охватывает одновременно все аспекты, раскрывающие проблему. При этом главное внимание уделяется их взаимосвязи и сравнительному анализу.

Структура ВКР по главам (разделам) обычно представляется следующим образом: каждая глава составляет примерно 1/3 общего объема основной части текста.

Первая глава носит преимущественно теоретический характер. В теоретической части на основании изучения соответствующих нормативных актов, литературных источников и научно-исследовательских работ должна быть раскрыта сущность рассматриваемой проблемы, состояние ее решения на современном этапе и должен быть дан критический анализ различных точек зрения ученых и специалистов на ее решение. Особое внимание здесь уделяется значению и важности для организации предмета исследования, соответствующего теме работы.

Следует помнить, что первая глава выпускной квалификационной работы должна являться не самоцелью, а средством для полного и всестороннего освещения избранной темы. При этом исследование теоретических вопросов первой главы должно служить базой для разработки практических вопросов в последующих главах.

Первая глава должна обязательно содержать раздел нормативно-правового обеспечения (регулирования) деятельности организации (предприятия).

В первой главе рекомендуется затрагивать дискуссионные вопросы, не ограничиваясь простым пересказом существующих

направлений и точек зрения. Следует творчески осмыслить теоретический материал и обосновать собственную позицию необходимой аргументацией.

В теоретической главе могут быть освещены:

- понятие и сущность изучаемого объекта, процесса, явления;
- краткий обзор (эволюция) взглядов на проблему;
- сравнительный анализ результатов исследований данной проблемы в России и за рубежом;
- тенденции развития, связанные с данной проблемой, и экономические законы, которые определяют решение проблемы;
- социальные, организационные, политические предпосылки, которые влияют на управленческие решения, связанные с данной проблемой;
- инструменты научного анализа, прогнозирования, планирования и проектирования, которые могут быть полезными для решения конкретных задач, стоящих перед организациями в связи с указанной проблемой.

Рассмотрение достоинств и недостатков этих инструментов, а также порядка их адаптации к данной проблеме может быть основным содержанием главы. Например, здесь может быть обоснован выбор модификации экономико-математической модели, наиболее адекватной ситуации на объекте, или выбор критериев реализуемости и эффективности инвестиционной деятельности организации при оценке вариантов развития одной из отраслей производства продукции.

Обучающиеся-выпускники не имеют права строить

выпускную квалификационную работу на дословно переписанных текстах литературных источников.

Завершается первая глава обоснованием необходимости проведения аналитической части работы.

Вторая глава (аналитическая) должна носить конкретный характер и детально раскрывать суть рассматриваемой проблемы. В ней целесообразно показать действующую практику экономической (плановой, организационной, учетно-аналитической, финансовой и т.д.) работы хозяйствующего субъекта, обосновать необходимость ее совершенствования с учетом требований развития экономики в современных условиях и международных норм организации планирования, бухгалтерского учета, экономического и финансового анализа, аудита, финансового менеджмента. Во второй главе выпускной квалификационной работы следует проанализировать определенное направление деятельности экономического субъекта как самостоятельного участка исследования или провести аудит, дать оценку данного участка с указанием наиболее часто встречающихся ошибок, методов их устранения и возможных рисков.

Анализ должен проводиться за период длительностью не менее трех лет. Такой ретроспективный анализ позволяет изучить динамику исследуемых процессов, выявить тенденции и закономерности развития, дать им объективную оценку, выявить причины сложившегося положения, пути устранения недостатков.

В этой главе, при необходимости, используются методы экономическо-статистического анализа, анализа финансово-

хозяйственной деятельности, компьютерные технологии обработки данных, составляются аналитические таблицы, рисунки. Таким образом, студент должен продемонстрировать умение использовать для выявления проблем методы изученных им наук.

В главе производится выявление «узких» мест по проблеме исследования и рассчитываются технико-экономические показатели (коэффициенты), характеризующие рассматриваемые объекты, процессы и явления.

Практическая часть работы должна содержать самостоятельно составленный автором иллюстративный материал: графики, диаграммы, схемы, таблицы. Очень важно, чтобы весь материал был представлен не в виде отдельных фрагментов, а в форме сквозного примера. Весь иллюстративный материал должен быть проанализирован и использован для подтверждения выводов по исследуемой проблеме. Объем второй главы должен составлять, как правило, 20-25% от всего объема ВКР.

Третья глава является проектной частью работы и посвящается разработке, характеристике и обоснованию предложений и рекомендаций обучающегося по теме исследования. Она базируется на результатах проведенного анализа: сведениях о выявленных в процессе анализа внутренних резервах, недостатках в финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Проектная часть выпускной квалификационной работы должна являться логическим продолжением аналитической части, а не самостоятельным разделом, не связанным с предыдущим исследованием. По сути проектной части решаются две основные

задачи:

- поиск путей или мероприятий по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятий.
- обоснование этих путей или мероприятий с оценкой их экономической целесообразности.

В третьей главе на основе обработанного практического материала предлагаются конкретные пути решения проблемы, обосновывается эффективность предлагаемых мер и финансовые последствия их практической реализации, рассчитан эффект от предложенных мероприятий, который может носить, как социальный, так экономический характер.

Разработка проектных предложений может включать следующие основные моменты:

- перечень предлагаемых мероприятий и их краткую характеристику.
- оценку изменений структуры управления, функций и задач структурных подразделений предприятий и организаций, если таковые имеются и связаны с предлагаемые нововведениями.
- расчеты показателей, изменяющихся в результате внедрения предлагаемых мероприятий (до и после внедрения).
- организация внедрения предлагаемых мероприятий (сроки, исполнители, ответственные).
- информационная база проектных предложений (носители информации, информационные потоки, управленческие связи в организации, новые формы необходимых отчетных документов).
- экономическое обоснование проектных предложений.

Если для получения результатов необходимо использовать уже имеющуюся методику, то необходимо сделать на нее соответствующую ссылку. Если автор предлагает свою методику, то в тексте главы кратко излагается ее содержание, приводятся результаты ее апробации. Более подробное описание авторской методики и связанные с ней расчеты (вычисления) лучше вынести в отдельное приложение.

Предлагаемая структура выпускной квалификационной работы носит рекомендательный характер. Не исключено изменение содержания двух последних глав в соответствии с избранной темой, мнением научного руководителя.

Каждая глава должна заканчиваться выводами, где в краткой форме излагаются результаты данного этапа работы, конкретизируются задачи и методы их решения в последующих главах. Объем третьей главы должен составлять, как правило, 30-35% от всего объема ВКР.

Выводы и предложения являются завершающей частью ВКР, которые содержат выводы и предложения из всех трех глав выпускной квалификационной работы с их кратким обоснованием в соответствии с поставленной целью и задачами, раскрывает значимость полученных результатов. При этом выводы общего порядка, не вытекающие из результатов и содержания ВКР, не допускаются.

Выводы также не могут подменяться механическим повторением выводов по отдельным главам. Объем выводов и предложений, как правило — до 5 страниц. Выводы и предложения

лежит в основе доклада обучающегося на защите ВКР.

Список используемых источников должен включать не менее 30 наименований источников, используемых при исследовании.

Следует выделить нормативно-правовую литературу, основную и дополнительную учебную и научную литературу, электронные ресурсы. Список составляется в алфавитном порядке по первой букве фамилии автора и названия работы.

Список используемых источников должен содержать сведения об источниках, сгруппированных следующим образом:

- законы Российской Федерации (в прямой хронологической последовательности);

- указы Президента Российской Федерации (в той же последовательности); постановления Правительства Российской Федерации (в той же очередности);

- нормативные акты, инструкции; - иные официальные материалы (резолюции-рекомендации международных 20 организаций и конференций, официальные доклады, официальные отчеты и др.);

- монографии, учебники, учебные пособия (в алфавитном порядке);

- авторефераты диссертаций (в алфавитном порядке);

- научные статьи (в алфавитном порядке);

- Интернет-источники.

Приложения. Приложения должны быть сгруппированы в строгом соответствии с изложением текста выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа должна быть подписана обучающимся-выпускником лично. Подпись и расшифровка подписи проставляются на последнем листе выводов и предложений выпускной квалификационной работы с указанием даты подписания, а также на титульном листе и задании выпускной квалификационной работы напротив своей фамилии. Подпись обучающегося фиксирует завершение выпускной квалификационной работы и дает право представить ее на кафедру для получения разрешения на защиту

Всю ответственность за сведения, изложенные в выпускной квалификационной работе, порядок их использования при обработке фактического материала, обоснованность и достоверность выводов и предложений несет непосредственно автор выпускной квалификационной работы.

2.2. Рекомендуемые темы выпускных квалификационных работ

1. Анализ и совершенствование системы мотивации персонала организации (на примере...).
2. Бизнес-планирование как подсистема управления проектом (на примере разработки бизнес-плана конкретного инвестиционного проекта для предприятий сельского хозяйства).
3. Оптимизация работы по набору, отбору и профессиональной адаптации персонала на предприятии (в организации) (на примере...).
4. Обоснование оптимального ассортимента выпускаемой

продукции предприятия (на примере...).

5. Повышение потенциала работников предприятия на основе исполнения эффективной системы их профессионального продвижения (на примере...).

6. Повышение эффективности управления малым бизнесом (на примере...).

7. Повышение эффективности системы управления персоналом на предприятии (на примере...).

8. Повышение эффективности использования трудовых ресурсов предприятия (на примере...).

9. Повышение эффективности инновационных процессов на предприятии (на примере...).

10. Проект совершенствования системы оперативного управления предприятием.

11. Проектное управление инновационной деятельностью (на примере...).

12. Разработка эффективной стратегии управления человеческими ресурсами в организации (на примере...).

13. Разработка системы стимулирования сотрудников предприятия (на примере...).

14. Разработка мероприятий по реструктуризации и антикризисному управлению предприятия (на примере...).

15. Разработка стратегии предприятия, контроль и оценка ее реализации (на примере...).

16. Разработка оптимальной системы стратегического управления предприятием (на примере...).

17. Разработка стратегии предприятия на основе диагностики финансово-хозяйственной деятельности (на примере...).
18. Разработка технологии формирования внутреннего HR-бренда предприятия (на примере...).
19. Разработка эффективной системы по созданию на предприятии обучения и повышения квалификации кадров (на примере...).
20. Разработка эффективной системы и принятия управленческих решений на предприятии (организации) (на примере...).
21. Разработка эффективной системы управления проектами на предприятии (организации) (на примере...).
22. Разработка эффективной структуры управления предприятием (компанией, фирмой) (на примере...).
23. Разработка управленческих решений по повышению производительности в организации (предприятии) (на примере...).
24. Развитие бизнеса на основе формирования корпоративной структуры (на примере...).
25. Развитие деятельности предприятия на основе реализации инвестиционного проекта (на примере...).
26. Совершенствование корпоративной культуры для формирования лояльности персонала организации (на примере...).
27. Совершенствование маркетинговой деятельности предприятия (на примере...).
28. Совершенствование сбытовой деятельности предприятия (на примере...).
29. Совершенствование информационного обеспечения управления организацией (на примере...).

30. Совершенствование работы архива на предприятии (на примере...).
31. Совершенствование системы материального стимулирования труда работников в организации (на примере...).
32. Совершенствование системы управления персоналом предприятия (на примере...).
33. Совершенствование управления качеством продукции предприятия (на примере...).
34. Совершенствование управления качеством услуг на предприятии (на примере...).
35. Совершенствование управления рисками при создании и использовании информационных систем (на примере...).
36. Совершенствование управления по формированию и поддержанию в организации эффективной корпоративной культуры (на примере...).
37. Совершенствование производственной деятельности на основе инновационных технологий в организации (предприятии) (на примере...).
38. Совершенствование работы службы управления персоналом предприятия (организации) (на примере...).
39. Управление конкурентоспособностью организации (предприятия), (товара, услуги) (на примере...).
40. Управление профессиональной адаптацией персонала на предприятии (на примере...).
41. Управление рисками как инструмент повышения эффективности деятельности предприятия (на примере...).

42. Улучшение деятельности организации (предприятия) на основе системы менеджмента качества (на примере...).
43. Формирование эффективной системы управления качеством продукции (услуг) (на примере...).
44. Формирование эффективной системы управления изменениями в организации (на примере...).
45. Формирование эффективных систем оплаты труда, социальных выплат и «компенсационных пакетов» для работников (на примере...).
46. Формирование эффективной системы социальной защиты работников предприятия (на примере...).

2.3. Оформление выпускной квалификационной работы

В основу общепринятых в большинстве вузов требований положены требования по оформлению работ и оформлению ссылок установленные ГОСТ 7.0.100-2018 "Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления" и ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления».

Общий объем выпускной квалификационной работы не должен превышать 40-50 страниц печатного текста, напечатанного через 1,5 интервала. В данный объем не включают приложения. Цвет шрифта должен быть черным, высота букв, цифр и других знаков - не менее 1,8 мм (не менее 12). Данной высоте букв соответствуют шрифты: Times New Roman - кегель 14; Arial - кегель 12.

Разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определенных терминах, формулах, теоремах, применяя шрифты разной гарнитуры.

Работа выполняется на белой бумаге формата А4 (210 x 297 мм). Текст работы излагается на одной стороне листа, с соблюдением следующих размеров полей: левое - не менее 30 мм; верхнее - 20 мм; правое - 10 мм; нижнее - не менее - 20 мм.

Все листы должны быть пронумерованы арабскими цифрами по порядку от титульного листа до последнего без пропусков и повторений. Первой страницей считается титульный лист, на котором номер страницы не ставится. Порядковый номер страницы ставится в центре нижней части листа без точки. Последним листом работы нумеруется последний лист списка использованных источников.

Титульный лист оформляется на типовом бланке, содержащем все предусмотренные реквизиты. Содержание работы помещают после задания кафедры. Слово «содержание» записывают в виде заголовка симметрично тексту прописными буквами. В содержании работы указывается перечень всех глав и разделов выпускной квалификационной работы, номера страниц, с которых начинается каждый из них.

В работах используется большое количество иллюстраций (графиков, рисунков, диаграмм). Содержание иллюстраций должно быть понятно без обращения к тексту работы. Иллюстрации могут быть в компьютерном исполнении, в том числе и цветные. Чертежи, графики, диаграммы, схемы, иллюстрации, помещаемые в

работе, должны соответствовать требованиям государственных стандартов единой системе конструкторской документации (ЕСКД) и называться рисунком.

Фотоснимки размером меньше формата А4 должны быть наклеены на стандартные листы белой бумаги.

В работах часто используются графики. График целесообразно использовать для характеристики и прогнозирования динамики изменения непрерывно изменяющегося показателя при наличии функциональной связи между фактором и показателем.

Цифровой материал, как правило, оформляют в виде таблиц, которые применяют для характеристики точных данных, лучшей наглядности, удобства сравнения показателей, а также сопоставимости информации, полученной из разных источников.

В работе приводятся примечания, или необходимые пояснения или справочные данные к содержанию текста, таблицам или графическому материалу. Примечание к таблице помещают в конце таблицы над линией, обозначающей окончание таблицы. Одно примечание не нумеруется, а несколько нумеруются арабскими цифрами.

Материал, дополняющий текст работы, допускается помещать в приложениях. Приложениями могут быть: графический материал, таблицы большого формата, расчеты, описания алгоритмов, программ задач решаемых на ПК, исходные данные и т.д.

Приложения оформляют как продолжение работы на последующих листах. Характер приложения определяется автором

самостоятельно исходя из содержания. В тексте работы на все приложения должны быть ссылки. Порядок оформления по тексту ссылок на приложения такой же, как и оформления ссылок на иллюстрации. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте работы.

Список используемых источников является составной частью работы и отражает степень изученности рассматриваемой проблемы.

Включенная в список литература нумеруется арабскими цифрами без точки сплошным порядком от первого до последнего названия.

Библиографическое описание каждого источника приводится в соответствии с требованиями и может содержать более 10 (чаще 5-6 элементов

Раздел 3. Рекомендации по подготовке к защите выпускной квалификационной работы

3.1. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы

Законченная переплетенная выпускная квалификационная работа, подписанная обучающимся, не менее чем за 10 дней до начала работы ГЭК, представляется научному руководителю.

Подготовке к защите выпускной квалификационной работы необходимо уделить самое серьезное внимание.

Для подготовки к защите целесообразно подготовить тезисы

своего доклада. Работу над тезисами следует начинать сразу после представления выпускной квалификационной работы на кафедру и продолжать после ознакомления с отзывом.

При составлении тезисов необходимо учитывать, что ориентировочное время доклада на защите составляет 8-10 минут.

Следует помнить, что Вы не просто излагаете, а защищаете свои предложения.

Примерная структура доклада при защите выпускной квалификационной работы:

- актуальность темы;
- цель работы и ее задачи;
- предмет, объем и хронологические рамки исследования;
- логика выведения каждого наиболее значимого вывода;
- заключительная часть (перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы).

Предпочтительнее излагать не содержание работы по главам (вопросам), а логику получения самых значимых результатов.

Практика защиты ВКР показывает, что обучающемуся следует учесть следующие советы при подготовке текста своего доклада: использовать простые слова и простые утвердительные предложения; повторять существительные, избегать местоимений; записывать цифры, отделяя каждые три знака с правой стороны точкой (чтобы не пришлось считать нули).

Если защита происходит через продолжительное время после сдачи работы, то перед защитой необходимо еще раз тщательно изучить все материалы, так как некоторые положения и логические

рассуждения могут оказаться забытыми.

3.2. Порядок оформления раздаточного материала

Наряду с оформленной и сброшюрованной выпускной квалификационной работой обучающийся представляет на защиту тщательно оформленный раздаточный материал, экземпляры которого передаются каждому члену государственной экзаменационной комиссии.

Назначение раздаточного материала - акцентировать внимание членов государственной экзаменационной комиссии и присутствующих на результатах, полученных студентом при выполнении выпускной квалификационной работы. Как свидетельствует практика, наличие раздаточного материала помогает студентам во время защиты более конкретно изложить содержательную часть своего доклада.

Раздаточный материал (формат А4) должен быть качественно оформлен. На нем отображаются схемы, графики, диаграммы, таблицы и другие данные, характеризующие результаты выпускной квалификационной работы. Содержание раздаточного материала должно быть органически связано с содержанием выпускной квалификационной работы и текстом доклада обучающегося. Не допускается представление на защиту выпускной квалификационной работы раздаточного материала по своему содержанию не связанного непосредственно с текстом доклада.

Все выносимые на защиту раздаточные материалы обязательно должны присутствовать (дублироваться) в

соответствующих разделах выпускной квалификационной работы. Они имеют собственную сквозную нумерацию, что позволяет студенту в своем выступлении сослаться на соответствующий лист раздаточного материала.

В большинстве случаев для иллюстрации результатов выполненной выпускной квалификационной работы достаточно 3-5 листов.

Наглядный иллюстративный материал оформляется в виде компьютерных слайдов, проектируемых на экран с помощью электронного проектора. Количество слайдов демонстрационного наглядного материала доклада содержания ВКР рекомендуется в пределах 10-12 слайдов текстового и графического материала. Каждый слайд должен иметь соответствующий крупный заголовок и содержательный материал, видный с большого расстояния аудитории (10-15 метров), текст которого не должен превышать 7-8 строк и не быть перегружен иллюстративными и анимационными элементами.

Перед разработкой презентации ВКР студент должен ознакомиться с принципами организации презентации, ее последовательным выполнением, а также с пакетом программного обеспечения презентации типа Power Point.

Основная технология процессов разработки иллюстративного материала презентации и собственно доклада включает следующие этапы:

- планирование презентации (определение целей и аудитории, содержание выступления и последовательности изложения,

разработка сценария презентации). В случае подготовки к защите ВКР доклад и материалы к нему ориентированы на членов ГЭК:

- подготовка презентации (работа с текстом выступления, последовательность подачи материала, отбора основных видов визуальных вспомогательных средств и иллюстраций, порядок использования визуальных вспомогательных средств и иллюстраций по тексту доклада, способы обеспечения и требования к качеству аудио и видео средств иллюстрации;

- репетиция презентации (подготовка места проведения презентации, репетиция презентации, оценка руководителем и присутствующими при репетиции качества доклада и иллюстративного материала. Внесение поправок в доклад и иллюстративный материал).

По завершению подготовки тезисов доклада целесообразно согласовать текст выступления с научным руководителем.

3.3. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Защита выпускной квалификационной работы проводится каждым обучающимся индивидуально на открытых заседаниях государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава, как правило, при непосредственном участии руководителя работы.

Во время заседания выпускная квалификационная работа находится у председателя комиссии. Членам комиссии следует раздать подготовленный раздаточный материал, в печатной форме, а также необходимо продемонстрировать иллюстративный

материал в презентационной форме с использованием Power Point.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы включает:

- открытие заседания государственной экзаменационной комиссии (председатель);
- доклад студента;
- вопросы по докладу;
- рассмотрение отзыва руководителя выпускной квалификационной работы;
- заключительное слово выпускника.

Процесс защиты ВКР состоит в следующем. Председатель ГЭК объявляет фамилию, имя, отчество обучающегося, тему работы, научного руководителя.

Обучающийся кратко освещает содержание работы, формулирует основные выводы и предложения, направленные на повышение экономической деятельности предприятия (организации). Доклад на защите не превышает 8-10 минут и должен отражать вклад автора в разработку темы и ее результат.

Члены комиссии могут задавать вопросы по содержанию работы. Ответы на вопросы, задаваемые в процессе защиты должны быть обстоятельными и четкими.

После этого выступает руководитель выпускной квалификационной работы. При его отсутствии члены государственной экзаменационной комиссии зачитывают отзыв.

Результат защиты объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседаний ГЭК

по защите выпускных квалификационных работ.

3.4. Критерии оценки защиты выпускной квалификационной работы

Члены государственной экзаменационной комиссии оценивают работу, исходя из степени раскрытия темы, самостоятельности и глубины изучения проблемы, обоснованности выводов и предложений, а также определяют уровень навыков и умений обучающегося самостоятельно организовывать свой труд.

Оценка за выпускную квалификационную работу выставляется с учетом итогов ее защиты по пятибалльной системе. Особое внимание при оценке работы обращается на степень самостоятельности, проявленной обучающимся при написании работы, умение анализировать и критически оценивать действующую практику, защищать положения, обоснованные в работе.

Оценка **«отлично»** выставляется за выпускную квалификационную работу, в которой глубоко, полно и правильно освещены теоретические и практические вопросы темы; в достаточной степени привлечен и самостоятельно проанализирован цифровой и, по возможности, фактический материал. На защите обучающийся проявляет глубокие знания темы, свободно ориентируется в задаваемых ему вопросах, проявляет умение защищать обоснованные в работе положения.

Доклад структурирован, раскрывает причины выбора и актуальность темы, цель работы и ее задачи, предмет, объект и

хронологические рамки исследования, логику вывода каждого наиболее значимого вывода в заключительной части доклада показаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, освещены вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику. Выпускная квалификационная работа выполнена в соответствии с целевой установкой, отвечает предъявляемым требованиям и оформлена в соответствии со стандартом.

Ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии носят четкий характер, раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами из выпускной квалификационной работы показывают самостоятельность и глубину изучения проблемы обучающимся.

Выводы в отзыве руководителя на выпускную квалификационную работу без замечаний.

Заключительное слово краткое, но ёмкое по сути. Широкое применение и уверенное использование новых информационных технологий, как в самой работе, так и во время доклада.

Оценка «хорошо» выставляется за выпускную квалификационную работу, в которой в основном правильно и достаточно глубоко освещена тема. Наличие цифрового материала и его анализ является обязательным. В процессе защиты обучающейся проявляет знание исследуемой темы.

Доклад структурирован, допускаются одна - две неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, целей работы

и ее задач, предмета, объекта и хронологических рамок исследования, допускается погрешность в логике вывода одного из наиболее значимого вывода, но устраняется в ходе дополнительных уточняющих вопросов; в заключительной части нечетко начертаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику. Выпускная квалификационная работа выполнена в соответствии с целевой установкой, отвечает предъявляемым требованиям и оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к ней.

Ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии носят расплывчатый характер, но при этом раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами из выпускной квалификационной работы, показывают самостоятельность и глубину изучения проблемы обучающимся.

Выводы в отзыве руководителя на выпускную квалификационную работу без замечаний или имеют незначительные замечания, которые не влияют на полное раскрытие темы.

Заключительное слово краткое, но допускается расплывчатость сути. Несколько узкое применение и сдержанное использование новых информационных технологий, как в самой работе, так и во время доклада.

Оценка «удовлетворительно» выставляется за работу, в которой раскрыта тема при рассмотрении тех или иных ее

вопросов, отмечается недостаточная глубина исследования. Привлечение и анализ цифрового материала обязателен. При защите обучающийся проявляет знания в целом по теме, но затрудняется более глубоко обосновать те или иные положения, не полно отвечает на замечания руководителя.

Доклад структурирован, допускаются неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, целей работы и ее задач, предмета, объекта и хронологических рамок исследования, допущена грубая погрешность в логике вывода одного из наиболее значимых выводов, которая при указании на нее устраняется с трудом; в заключительной части слабо показаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику. Выпускная квалификационная работа выполнена в соответствии с целевой установкой, но не в полной мере отвечает предъявляемым требованиям, оформлена небрежно.

Ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии носят поверхностный характер, не раскрывают до конца сущности вопроса, слабо подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами из выпускной квалификационной работы, показывают недостаточную самостоятельность и глубину изучения проблемы обучающимся.

Выводы в отзыве руководителя на выпускную квалификационную работу указывают на наличие замечаний, недостатков, которые не позволили обучающемуся полно раскрыть тему.

В заключительном слове обучающийся не до конца уяснил допущенные им ошибки в работе. Недостаточное применение и неуверенное использование новых информационных технологий, как в самой работе, так и во время доклада.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется за работу, которая не носит исследовательского характера, не имеет анализа, не отвечает предъявляемым требованиям. В работе нет выводов либо они носят декларативный характер. В отзывах научного руководителя имеются серьезные критические замечания. При защите работы выпускник затрудняется отвечать на поставленные вопросы по ее теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки. К защите не подготовлены наглядные пособия или раздаточный материал.

Заключение

Методические рекомендации предназначены для оказания помощи обучающимся в подготовке выпускной квалификационной работы и успешного прохождения государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Производственный менеджмент».

В выпускной квалификационной работе студент систематизирует, закрепляет и углубляет теоретические знания, практические навыки, полученные в процессе обучения в Университете.

Использование методических рекомендаций позволят обучающимся в полном объеме подготовиться к защите ВКР, последовательно решать задачи основных этапов выполнения ВКР:

- выбор темы;
- разработка рабочего плана;
- выбор методики проведения исследования;
- сбор, анализ и обобщение материалов исследования;
- формирование основных выводов и рекомендаций;
- оценка эффективности рекомендуемых для внедрения мероприятий;
- оформление ВКР.

Данные методические рекомендации содержат указания по каждому этапу выполнения ВКР, что позволит избежать наиболее распространенных ошибок, сконцентрировать внимание на наиболее важных вопросах написания и защиты ВКР.

Список рекомендуемых источников:

Основная литература:

1. Алексеев А. А. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Алексеев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 259 с. — Режим доступа: <http://biblio-online.ru/bcode/433138>.— Загл. с экрана.

2. Третьякова, Е. А. Управленческая экономика [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. А. Третьякова. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 329 с. — Режим доступа: <http://biblio-online.ru/bcode/441485>. - Загл. с экрана.

3. Управленческая экономика [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Пономаренко [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Пономаренко, В. А. Исаева. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 216 с. — Режим доступа: <http://biblio-online.ru/bcode/432825>. — Загл. с экрана.

4. Управление организационными нововведениями [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, И. Г. Мещеряков, И. Р. Шегельман; под ред. А. Н. Асаула. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru>.—Загл. с экрана.

5. Спиридонова Е. А. Управление инновациями [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и

магистратуры / Е. А. Спиридонова. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru>. — Загл. с экрана.

Дополнительная литература:

1. Боброва, О. С. Основы бизнеса [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / О. С. Боброва, С. И. Цыбуков, И. А. Бобров. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 330 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/433141>. — Загл. с экрана.

2. Григорьева, Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз [Электронный ресурс]: учебник для бакалавриата и магистратуры / Т. И. Григорьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 486 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/431113>. — Загл. с экрана.

3. Федотова, М. А. Оценка стоимости активов и бизнеса [Электронный ресурс]: учебник для бакалавриата и магистратуры / М. А. Федотова, В. И. Бусов, О. А. Землянский ; под редакцией М. А. Федотовой. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 522 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/442270>. — Загл. с экрана.

4. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 191 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/434009>. — Загл. с экрана.

5. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование [Электронный

ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 475 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/434599>. – Загл. с экрана.

6. Периодические издания: Качество. Инновации. Образование

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Электронный каталог библиотеки Пермского ГАТУ [Электронный ресурс]: базы данных содержат сведения о всех видах лит., поступающей в фонд библиотеки Пермского ГАТУ. – Электрон. дан. (263 858 запись). – Пермь: [б.и., 2005]. <https://pgsha.ru/generalinfo/library/webirbis/>

2. Собственная электронная библиотека. <https://pgsha.ru/generalinfo/library/elib/>

3. ConsultantPlus: справочно - поисковая система [Электронный ресурс]. – Электр.дан. (4 270 423 документов) – [Б.и., 199]

4. ЭБС издательского центра «Лань» - «Ветеринария и сельское хозяйство», «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело», (Контракт №51/18 -ЕД от 12 ноября 2018 г.); «Инженерно-технические науки», «Информатика», «Технологии пищевых производств», «Доступ к произведениям отдельно от Разделов (39 наименований)». <http://e.lanbook.com/>

5. Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ» www.biblio-online.ru

6. Электронная библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Рукопт». Коллекция «Электронная библиотека авторефератов диссертаций ФГБОУ ВПО РГАУ МСХА имени К.А. Тимирязева» (массив документов с 1992 года по настоящее время), тематическая коллекция «Сельское хозяйство. Лесное дело <http://rucont.ru/>

7. ООО Научная электронная библиотека. Интегрированный научный информационный портал в российской зоне сети Интернет, включающий базы данных научных изданий и сервисы для информационного обеспечения науки и высшего образования. (Включает РИНЦ- библиографическая база данных публикаций российских авторов и SCIENCE INDEX- информационно - аналитическая система, позволяющая проводить аналитические и статистические исследования публикационной активности российских ученых и научных организаций). <http://elibrary.ru/>.

8. ООО «ИД «Гребенников». Электронная библиотека **Grebennikon** содержит статьи, опубликованные в специализированных журналах Издательского дома «Гребенников», где освещается широкий спектр вопросов по экономике (в том числе – по маркетингу, менеджменту, управлению персоналом, управлению финансами и т.д.). <http://grebennikon.ru.>

9. ООО «Профобразование» (Информационное письмо « О передаче исключительных прав между ООО Ай Пи Эр Медиа и ООО Профобразование» от 15.10.18) ЭБС Библиокомплектатор.

Тематические коллекции через платформу Библиокомплектатор «Информатика и вычислительная техника», «Геодезия. Землеустройство», «Технические науки»
<http://www.bibliocomplectator.ru/>

10. ООО «ПОЛПРЕД Справочники». ЭБС Polpred.com (Полпред.ком). Доступ к электронным изданиям «Агропром в РФ и за рубежом» . <http://www.polpred.com>

11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Научная библиотека Пермского государственного университета (НБ ПГУ) <http://www.library.psu.ru>

2. Научная электронная библиотека <http://www.elibrary.ru>

3. Российская государственная библиотека (РГБ) <http://www.rsl.ru>

4. Центральная научная сельскохозяйственная библиотека Российской академии наук (ЦНСХБ Россельхозакадемии) <http://www.cnsnb.ru>

5. Polpred.com Обзор СМИ

Образец заявления обучающегося на тему выпускной квалификационной работы

И. о. ректора
ФГБОУ ВО
Пермский ГАТУ
А.П. Андрееву

Факультет _____
(указать нужное)

Кафедра _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Дата: _____

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы

_____ и назначить руководителем _____

(Ф.И.О., уч. степень, уч. звание, должность преподавателя)

Обучающийся _____
(подпись)

_____ (расшифровка подписи)

_____ (дата)

Руководитель выпускной квалификационной работы _____
(подпись)

_____ (расшифровка подписи)

_____ (дата)

Заведующий кафедрой _____
(подпись)

_____ (расшифровка подписи)

_____ (дата)

В приказ: Утвердить тему и руководителя

Декан факультета

_____ (указать нужное)

_____ (подпись)

_____ (расшифровка подписи)

*Образец заявки организации на утверждение темы выпускной
квалификационной работы*

И. о. ректора
ФГБОУ ВО
Пермский ГАТУ
А.П. Андрееву

ЗАЯВКА

Просим выполнить выпускную квалификационную работу студента
_____ курса, группы _____ направления подготовки 38.03.02
Менеджмент, направленность (профиль) «Производственный менеджмент»
факультет _____ ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ
(указать нужное)

(Ф.И.О. обучающегося полностью)

на тему: _____

Руководитель _____
(подпись)

(расшифровка)

М.П.

Образец составления графика написания и оформления выпускной квалификационной работы

ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ

(наименование высшего учебного заведения)

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель ВКР

«__» _____ 20__ г.

ГРАФИК

Написания и оформления ВКР

на тему: _____
обучающийся _____ курса _____

№ п/п	Выполнение работы и мероприятия	Сроки выполнения	Отметка о выполнении и решение руководителя
1	Подбор литературы, ее изучение и обработка. Составление библиографии по основным источникам	«__» _____ 20__	
2	Составление плана ВКР и согласование его с руководителем	«__» _____ 20__	
3	Разработка и предоставление на проверку первой главы	«__» _____ 20__	
4	Накопление, систематизации и анализ практических материалов	«__» _____ 20__	
5	Разработка и предоставление второй главы	«__» _____ 20__	
6	Разработка и предоставление третьей главы	«__» _____ 20__	
7	Согласование с руководителем выводов и предложений	«__» _____ 20__	
8	Переработка (доработка) ВКР в соответствии с замечаниями и предоставление ее на кафедру	«__» _____ 20__	
9	Разработка тезисов доклада для защиты	«__» _____ 20__	
10	Завершение подготовки к защите с учетом отзыва	«__» _____ 20__	

Обучающийся _____ курса _____ / Ф.И.О./

«__» _____ 20__ г.

Образец титульного листа выпускной квалификационной работы

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА Д. Н. ПРЯНИШНИКОВА»**

Факультет _____

(указать нужное)

Кафедра _____

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ
Зав.кафедрой

(Ф.И.О)

(подпись)

«__» _____ 20__ г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему: _____

Исполнитель: обучающийся

(указать факультет)

направление подготовки _____

(шифр, наименование направления)

(Ф.И.О. обучающегося полностью)

Подпись _____

«__» _____ 20__ г.

Руководитель:

(уч. степень, уч. звание, должность)

Подпись _____

«__» _____ 20__ г.

Пермь 20__

Образец задания на выпускную квалификационную работу

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ АКАДЕМИКА Д.Н. ПРЯНИШНИКОВА»

Факультет _____

(указать нужное)

Кафедра _____

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

Обучающегося группы _____ Шифр _____

Направление подготовки _____

Фамилия _____ Имя _____

Отчество _____

Руководитель выпускной квалификационной работы _____

Консультанты _____

Срок выполнения работы с _____ 20__ г. по _____ 20__ г.

1. Тема выпускной квалификационной работы

2. Содержание и объем работы, какие должны быть выполнены графические работы, проектные расчеты и прочие материалы.

3. План выполнения выпускной квалификационной работы

Название разделов работы	%	Сроки	% выполнения работы	Подпись руководителя

Обучающийся _____
(подпись) (расшифровка) (дата)

Руководитель выпускной квалификационной работы _____
(подпись)

Задание УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой _____

Тема утверждена приказом по ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ № _____ от
« ____ » _____ 20 ____ г.

Декан _____ « ____ » _____ 20 ____ г.
(подпись)

Выпускная квалификационная работа закончена _____

Оценка консультантов: 1. _____
2. _____
3. _____

Считаю возможным допустить обучающегося _____
к защите выпускной квалификационной работы на заседании
Государственной экзаменационной комиссии.

Руководитель _____
(подпись) (расшифровка)

Допустить обучающегося _____
к защите работы на заседании Государственной экзаменационной комиссии
(протокол заседания кафедры № ____ от « ____ » _____ 20 ____ г.)

Зав. Кафедрой _____
(подпись) (расшифровка)

Защиту назначить на _____ 20 ____ г.

Декан факультета _____
(подпись) (расшифровка)