

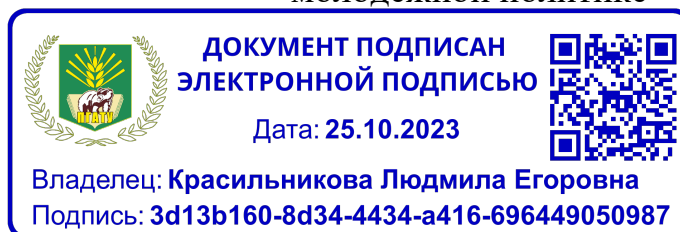


**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Пермский государственный аграрно–технологический университет**  
**имени академика Д.Н. Прянишникова»**  
**(ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ)**

Факультет экономики и информационных технологий

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной  
и воспитательной работе,  
молодежной политике



**ПРОГРАММА**

вступительных испытаний по специальной дисциплине при приеме на обучение по образовательным программам высшего образования – программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.6. Менеджмент

Пермь, 2023

Программа предназначена для подготовки к вступительным испытаниям по специальной дисциплине по образовательной программе высшего образования – программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Вступительные испытания в аспирантуру по образовательной программе высшего образования – программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.6. Менеджмент проводятся в форме устного экзамена по следующим разделам:

1. Объекты и субъекты управления.
2. Формирование и функционирование систем управления.
3. Функции управления.
4. Методы управления.
5. Основные виды и технологии управления организации.
6. Современные тенденции развития экономических систем и управление экономическими системами.

## **1. ОБЪЕКТЫ И СУБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ**

1.1. Взаимосвязь основных категорий менеджмента: цель, предмет, субъекты и объекты.

1.2. Экономические системы как объект управления.

1.3. Понятие, структура и классификация экономических систем по различным признакам.

1.4. Основные под системы и элементы экономической системы как объекты управления.

1.5. Жизненный цикл экономической системы и прогнозирование развития экономических систем.

1.6. Фазы развития экономической системы как объекты управления.

1.7. Субъекты управления экономическими системами.

1.8. Государство и корпорации.

1.9. Транснациональные и региональные субъекты управления. Менеджеры как субъект управления.

### **Список рекомендуемой литературы:**

1. Абчук, В. А. Менеджмент: теоретические основы : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17080-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532356> (дата обращения: 09.10.2023).

2. Дерен, В. И. Экономика: экономическая теория и экономическая политика в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. И. Дерен. — 6-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 432 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11078-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494634> (дата обращения: 23.08.2023).

3. Мардас, А. Н. Основы менеджмента. Практический курс : учебное пособие для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 175 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07558-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492203> (дата обращения: 13.09.2023).

4. Менеджмент : учебник для вузов / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17696-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533555> (дата обращения: 09.10.2023).

5. Одинцов, А. А. Основы менеджмента : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 241 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16616-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531381> (дата обращения: 09.10.2023).

6. Титов, В. Н. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05725-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490123> (дата обращения: 13.04.2022).

7. Управление социально-экономическими системами : учебное пособие для вузов / З. Р. Тавасиева [и др.] ; под общей редакцией З. Р. Тавасиевой, И. З. Тогузовой, Л. К. Гуриевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 137 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12371-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/495796> (дата обращения: 13.04.2022).

## **2. ФОРМИРОВАНИЕ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

2.1. Основные элементы системы управления: цель управления, процесс управления, механизмы управления.

2.2. Полномочия – права на принятие решений. Масштаб и объем полномочий. Индивидуальные, коллективные и общественной полномочия.

2.3. Дифференциация интеграции управление.

2.4. Способы реализации полномочий: автократическое, коллегиально, коллективная и либерально управления.

2.5. Разработка комплекса функций менеджмента. Взаимосвязь функции. Зависимость содержание функции менеджмента от характеристик управляемого объекта.

2.6. Состав функции, критерии выбора, Классификация, оценка, комбинация функций.

2.7. Внутри системный контроль управления: – управление ресурсами, процессами, объектами.

2.8. Внесистемный контроль управления: – управление потребностями и потреблением, источниками ресурсов и поставками, связи со смежными производственными и общественными.

#### Список рекомендуемой литературы:

1. Абчук, В. А. Менеджмент: теоретические основы : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17080-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532356> (дата обращения: 09.10.2023).

2. Гречко, Е. А. Географические различия систем корпоративного управления : учебное пособие для вузов / Е. А. Гречко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 157 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13693-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514668> (дата обращения: 09.10.2023).

3. Корпоративная социальная ответственность : учебник для вузов / В. Я. Горфинкель [и др.] ; под редакцией В. Я. Горфинкеля, Н. В. Родионовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 490 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14561-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489129> (дата обращения: 13.09.2023).

4. Корпоративное управление : учебник для вузов / С. А. Орехов [и др.] ; под общей редакцией С. А. Орехова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 312 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05902-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514968> (дата обращения: 09.10.2023).

5. Мардас, А. Н. Основы менеджмента. Практический курс : учебное пособие для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 175 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07558-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492203> (дата обращения: 13.09.2023).

6. Одинцов, А. А. Основы менеджмента : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 241 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16616-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531381> (дата обращения: 09.10.2023).

7. Управление социально-экономическими системами : учебное пособие для вузов / З. Р. Тавасиева [и др.] ; под общей редакцией З. Р. Тавасиевой, И. З. Тогузовой, Л. К. Гуриевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 137 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12371-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/495796> (дата обращения: 13.09.2023).

### 3. ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ

3.1. Функции управления: сущность и объективные предпосылки их развития. Место и роль функции в управленческом процессе. Классификация функций управления.

3.2. Анализ как функция управления. Анализ организации внешней среды её деятельности.

3.3. Планирование прогнозирование в системе управления. Виды системы планирования. Подходы к прогнозированию и виды прогнозов

3.4. Организация и координация как функция управления. Содержание и принципы организации управления.

3.5. Мотивации и стимулирования как функции управления.

3.6. Коммуникация как функция управления.

3.7. Раздел пять. Организация управления.

3.8. Организационно правовые формы различных коммерческих и некоммерческих организаций, их объединений.

3.9. Стадии жизненного цикла. Новые формы функционирования развития организации как объектов управления.

3.10. Теория и практика управления интеграционными образованиями. Управление государственной организации в коммерческой фирме: общей особенной. Организационные формы управления.

3.11. Сущность организационной структуры управления. Виды организационных структур. Система органов управления. Пути развития системы управления в новых условиях.

#### Список рекомендуемой литературы:

1. Абчук, В. А. Менеджмент: теоретические основы : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17080-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532356> (дата обращения: 09.10.2023).

2. Зуб, А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00490-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489214> (дата обращения: 13.09.2023).

3. Корпоративная социальная ответственность: учебник для вузов / В. Я. Горфинкель [и др.] ; под редакцией В. Я. Горфинкеля, Н. В. Родионовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 490 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14561-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489129> (дата обращения: 13.09.2023).

4. Корпоративное управление: учебник для вузов / С. А. Орехов [и др.] ; под общей редакцией С. А. Орехова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 312 с. —

(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05902-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514968> (дата обращения: 09.10.2023).

5. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина, Г. В. Черновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 494 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01419-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511245> (дата обращения: 09.10.2023).

#### 4. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ

4.1. Основные методы управления, их классификация.

4.2. Взаимосвязь функций управления, процессов принятия и осуществления управленческих решений.

4.3. Методы выполнения функций управления.

4.4. Методы и этапы процесса принятия и осуществления управленческих решений.

4.5. Методы решения слабов структурированных истинно структурированных проблем.

4.6. Построения дерева целей.

4.7. Информационные системы поддержки принятия управленческих решений. Реализация решений.

4.8. Контроль осуществление решений и получения ожидаемых результатов.

4.9. Методы координации формы регламентации управленческой деятельности.

#### Список рекомендуемой литературы:

1. Абчук, В. А. Менеджмент: теоретические основы : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17080-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532356> (дата обращения: 09.10.2023).

2. Инновационный менеджмент в управлении человеческими ресурсами : учебник для вузов / А. П. Панфилова [и др.] ; под общей редакцией А. П. Панфиловой, Л. С. Киселевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 313 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14222-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496616> (дата обращения: 13.09.2023).

3. Мельников, В. П. Исследование систем управления : учебник для вузов / В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 447 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8384-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510910> (дата обращения: 09.10.2023).

4. Сименко, И. В. Аналитическое обоснование принятия управленческих решений : учебное пособие / И. В. Сименко, В. В. Литвин, Т. С. Малетоват ;



Московский педагогический государственный университет. – Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2023. – 209 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/338843> (дата обращения: 13.09.2023).

5. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина, Г. В. Черновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 494 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01419-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511245> (дата обращения: 09.10.2023).

## **5. ОСНОВНЫЕ ВИДЫ И ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ**

5.1. Управление организации в целом. Культура организации стили руководства.

5.2. Понятие, сущность и функции культуры организации, её место в системе управления.

5.3. Понятие виды стили руководства организации. Роль лидерство и основные черты эффективного лидерства.

5.4. Управление изменениями и нововведениями. Концепция организационной подвижности. Теория и практика слияние и поглощение компаний.

5.5. Реформирование предприятий. Реструктуризация. Организация мониторинга и контроль хода изменений. Сущность инновационного менеджмента, управленческие технологические инновации.

5.6. Принципы, методы и процессы организации нововведений. Инвестиционная привлекательность организации и методы её оценки.

5.7. Инвестиционные риски и управление ими. Управление инвестиционными проектами.

5.8. Управление риском

5.9. Управление качеством

5.10. Маркетинг и маркетинговые технологии в менеджменте.

5.11. Мониторинг и технологии мониторинга в менеджменте.

5.12. Информационные и коммуникационные технологии в менеджменте.

### **Список рекомендуемой литературы:**

1. Гречко, Е. А. Географические различия систем корпоративного управления : учебное пособие для вузов / Е. А. Гречко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 157 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13693-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514668> (дата обращения: 09.10.2023).

2. Зуб, А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00490-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489214> (дата обращения: 13.04.2022).

3. Коротков, Э. М. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков, М. Б. Жернакова, Т. Ю. Кротенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02315-2. — Текст :

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489148> (дата обращения: 13.04.2022).

4. Минаков, И.А. Экономика и управление предприятиями, отраслями и комплексами АПК: учебник / И.А. Минаков. – СПб.: Изд-во «Лань», 2020.

5. Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение — цели — изменения : учебно-практическое пособие / С. А. Попов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 447 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01109-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488592> (дата обращения: 13.04.2022)

6. Управление организационными нововведениями : учебник и практикум для вузов / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, И. Г. Мещеряков, И. Р. Шегельман ; под редакцией А. Н. Асаула. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04967-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492940> (дата обращения: 09.10.2023).

## **6. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ И УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ**

6.1. Понятие характерные черты новой экономики (экономики знаний).

6.2. Изменения в содержание традиционных функций и форм управления.

6.3. Понятие интеллектуального капитала и его роль в новой экономике.

6.4. Управление формированием и развитием или интеллектуального капитала; менеджмент знаний.

6.5. Обучение как функция управления.

6.6. Новые свойства информационного ресурса и роль информационных и коммуникационных технологий в производстве управление.

6.7. Современные перспективные формы структура организаций управления

### **Список рекомендуемой литературы:**

1. Гречко, Е. А. Географические различия систем корпоративного управления : учебное пособие для вузов / Е. А. Гречко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 157 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13693-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514668> (дата обращения: 09.10.2023).

2. СерияЗуб, А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00490-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489214> (дата обращения: 13.09.2023).

3. Сименко, И. В. Аналитическое обоснование принятия управленческих решений : учебное пособие / И. В. Сименко, В. В. Литвин, Т. С. Малетоват ; Московский педагогический государственный университет. – Донецк : ДонНУЭТ



имени Туган-Барановского, 2023. – 209 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/338843> (дата обращения: 13.09.2023).

4. Управление организационными нововведениями : учебник и практикум для вузов / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, И. Г. Мещеряков, И. Р. Шегельман ; под редакцией А. Н. Асаула. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04967-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492940> (дата обращения: 09.10.2023).

5. Управление социально-экономическими системами : учебное пособие для вузов / З. Р. Тавасиева [и др.] ; под общей редакцией З. Р. Тавасиевой, И. З. Тогузовой, Л. К. Гуриевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 137 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12371-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/495796> (дата обращения: 13.09.2023).

### КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОЦЕНОК

Оценка	Характеристики ответа студента
5 (Отлично)	<ul style="list-style-type: none"><li>- обучающийся глубоко и всесторонне усвоил программный материал;</li><li>- уверенно, логично, последовательно и грамотно его излагает, опираясь на знания основной и дополнительной литературы, тесно привязывает усвоенные научные положения с практической деятельностью;</li><li>- умело обосновывает и аргументирует выдвигаемые им идеи;</li><li>- делает выводы и обобщения.</li></ul>
4 (Хорошо)	<ul style="list-style-type: none"><li>- обучающийся усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его, опираясь на знания основной литературы;</li><li>- не допускает существенных неточностей;</li><li>- увязывает усвоенные знания с практической деятельностью;</li><li>- аргументирует научные положения;</li><li>- делает выводы и обобщения.</li></ul>
3 (Удовлетворительно)	<ul style="list-style-type: none"><li>- обучающийся усвоил только основной программный материал, по существу излагает его, опираясь на знания только основной литературы;</li><li>- допускает несущественные ошибки и неточности;</li><li>- испытывает затруднения в практическом применении знаний;</li><li>- слабо аргументирует научные положения;</li><li>- затрудняется в формулировании выводов и обобщений.</li></ul>
2 (Неудовлетворительно)	<ul style="list-style-type: none"><li>- обучающийся не усвоил значительной части программного материала;</li><li>- допускает существенные ошибки и неточности при рассмотрении проблем;</li><li>- испытывает трудности в практическом применении знаний;</li><li>- не может аргументировать научные положения;</li><li>- не формулирует выводов и обобщений.</li></ul>

Вступительное испытание оценивается председателем комиссии и членами комиссии по пятибалльной шкале, далее экзаменуемому выставляется итоговая оценка от 2 до 5 баллов.

Декан факультета экономики  
и информационных технологий

О.В. Тупицына